



KU
มหาวิทยาลัย
เกษตรศาสตร์

แนวทางการบริหารและพัฒนา มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการประชุมกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วาระพิเศษ

วันที่ 16 ธันวาคม 2562

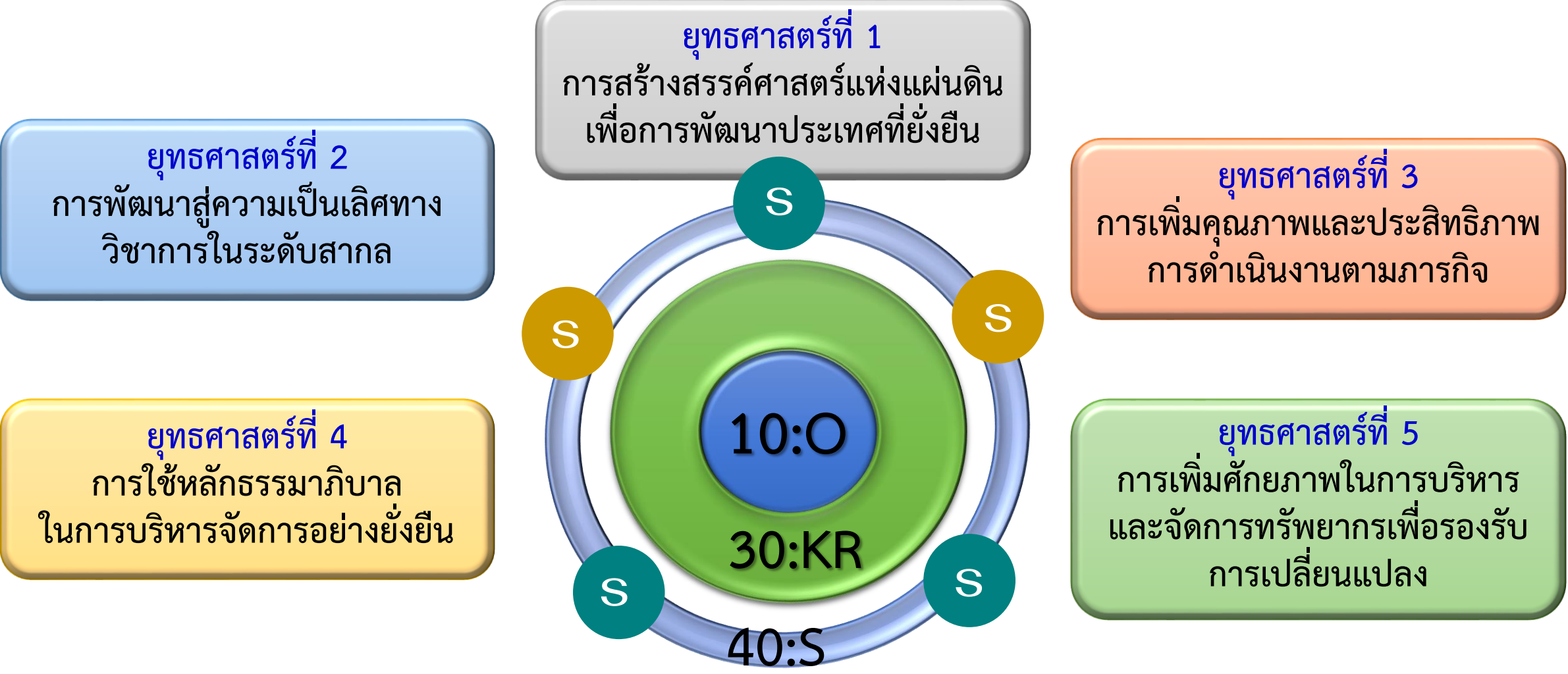
ดร.จงรัก วัชรินทร์รัตน์

รักษาการแทนอธิการบดี

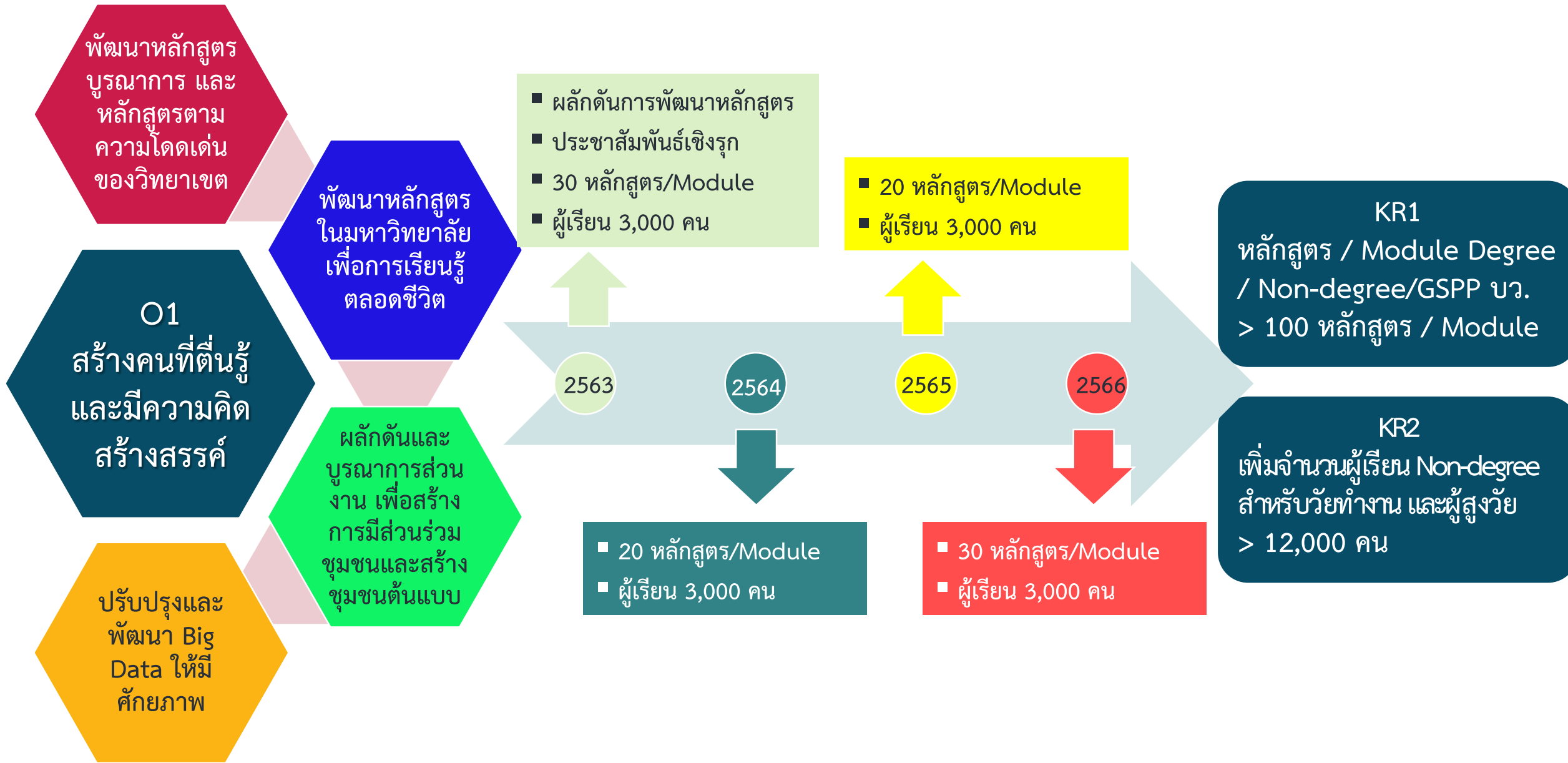
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

เกษตรศาสตร์ ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

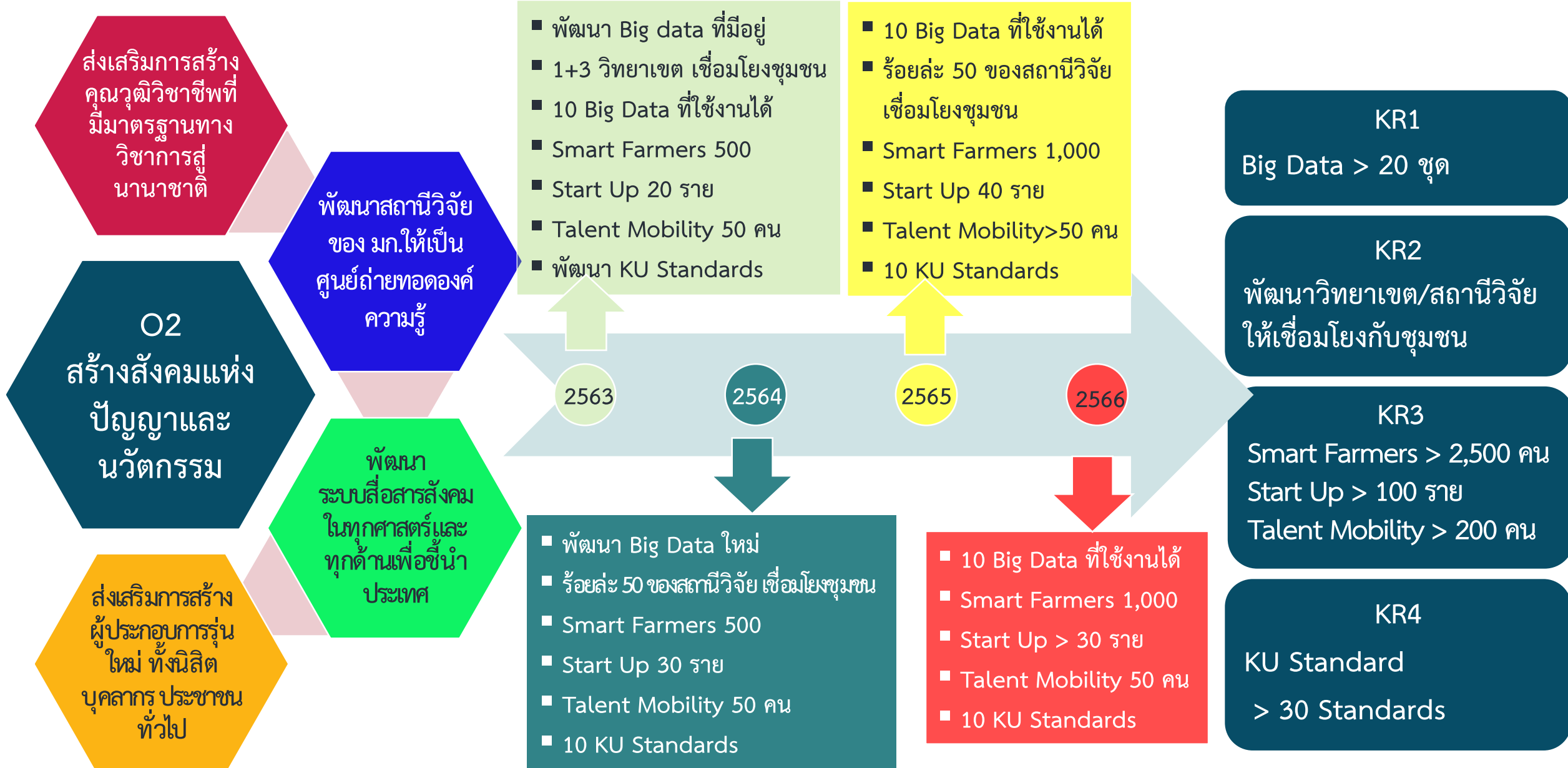
มุ่งสร้างคนและนวัตกรรม**ศาสตร์แห่งแผ่นดินสู่สากล**เพื่อ**การพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน**
ในบริบทของการเปลี่ยนแปลงอย่างพลิกโฉมทางเทคโนโลยีดิจิทัล (Disruptive Technology)
นิเวศวิทยามนุษย์ (Human Ecology) และโลกหนึ่งเดียว (One World)



ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนา ประเทศที่ยั่งยืน

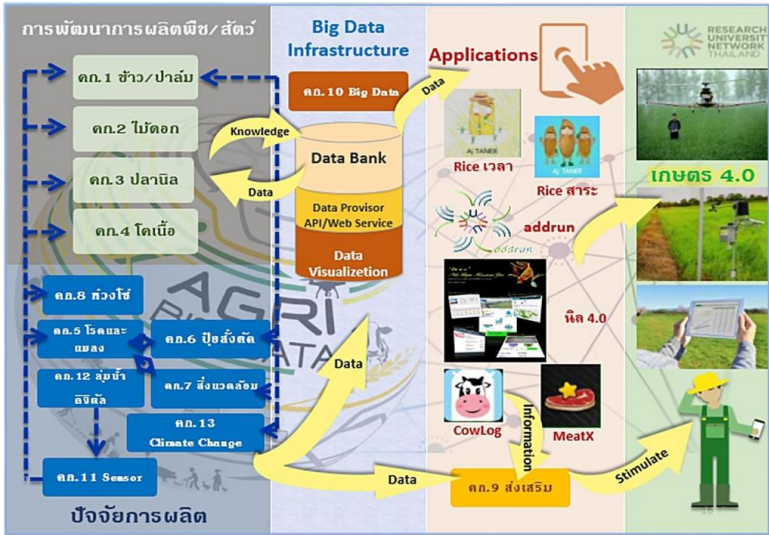


ยุทธศาสตร์ที่ 1 การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน



BIG DATA

FOR SOCIETY



KU KASETSART UNIVERSITY นวัตกรรมในการพัฒนาความสามารถของเกษตรกรผู้เลี้ยงโคนมเพื่อสร้างมูลค่าเพิ่มและจัดการความเสี่ยงสำหรับการผลิตนมโคและธุรกิจนม

ระบบจัดเก็บและจัดทำข้อมูลสารสนเทศ

- ฐานข้อมูลฟาร์มเกษตรกรแบบแผนที่ (Base map)
- ข้อมูลฟาร์ม
- ข้อมูลสุขภาพสัตว์
- ข้อมูลการตรวจสุขภาพสัตว์
- ข้อมูลการตรวจสุขภาพสัตว์
- ข้อมูลการตรวจสุขภาพสัตว์
- ข้อมูลการตรวจสุขภาพสัตว์

บริการ (COOP-HUB)

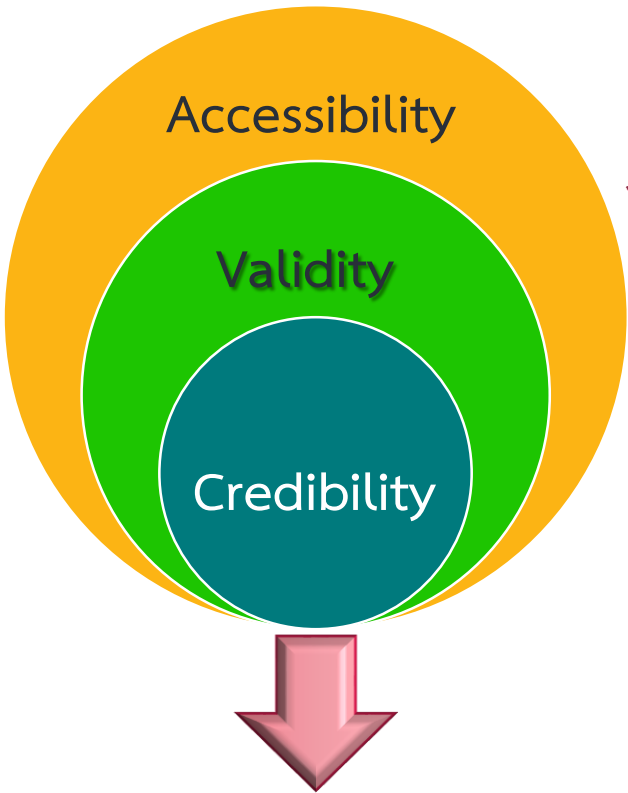
- นมสด
- นมเปรี้ยว
- นมผง
- นมข้น
- นมจืด
- นมเปรี้ยว
- นมผง
- นมข้น
- นมจืด

การตรวจสุขภาพสัตว์

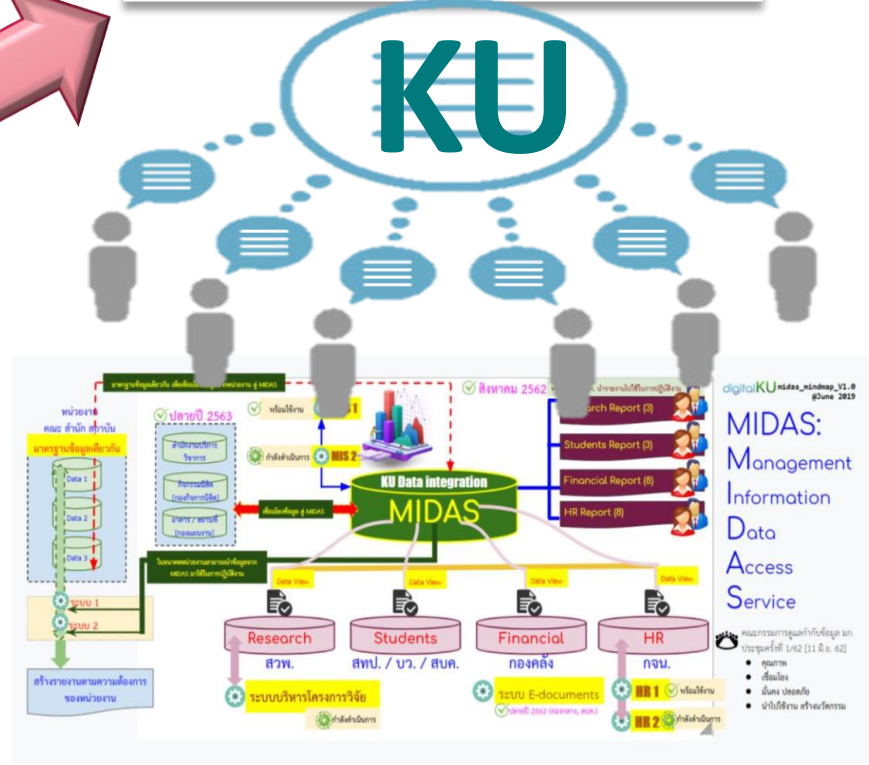
- ประเมินสุขภาพ
- คุณภาพนม (จาก นก./นค.)

ความเสียหาย

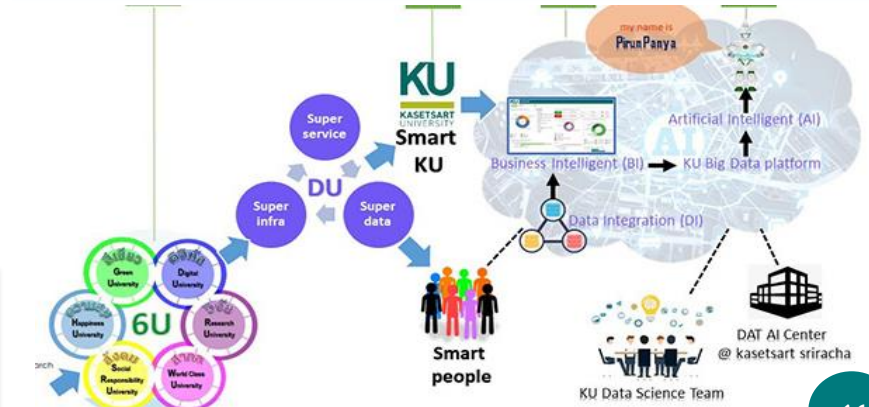
- ประเมินสุขภาพ
- สุขภาพสัตว์



SINGLE DATA



PIRUN PANYA



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล



จัดกลุ่มงานวิจัย
เพื่อการบริหาร
อย่างมี
ประสิทธิภาพ

พัฒนาระบบ
นิเวศเพื่อการ
ทำงานวิจัย

O3
สร้างความโดดเด่นทาง
วิชาการ

ส่งเสริมงานวิจัย
เพื่อสร้าง
อัตลักษณ์ มก.

พัฒนาแนวทาง
เชิงรุกเพื่อ
แสวงหาทุนวิจัย
ในระบบใหม่

- สร้างแรงจูงใจและส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานในระดับนานาชาติ
- ตีพิมพ์นานาชาติ 1,700 เรื่อง
- Outstanding Professor 200 คน
- ชุดวิจัย 20 โครงการ
- พัฒนาเว็บไซต์ทุกส่วนงานให้เป็นภาษาอังกฤษ

- ตีพิมพ์นานาชาติ 3,000 เรื่อง
- Outstanding Professor 300 คน
- ชุดวิจัย > 30 โครงการ
- อันดับ QS Ranking by Subject เพิ่มตาม KR4

2563

2564

2565

2566

- ตีพิมพ์นานาชาติ 2,500 เรื่อง
- Outstanding Professor 250 คน
- ชุดวิจัย 30 โครงการ
- อันดับ QS Ranking by Subject เพิ่ม

- ตีพิมพ์นานาชาติ 3,500 เรื่อง
- Outstanding Professor 300 คน
- ชุดวิจัย >30 โครงการ
- อันดับ QS Ranking by Subject เพิ่มตาม KR4

KR1
ตีพิมพ์นานาชาติ >10,000 เรื่อง

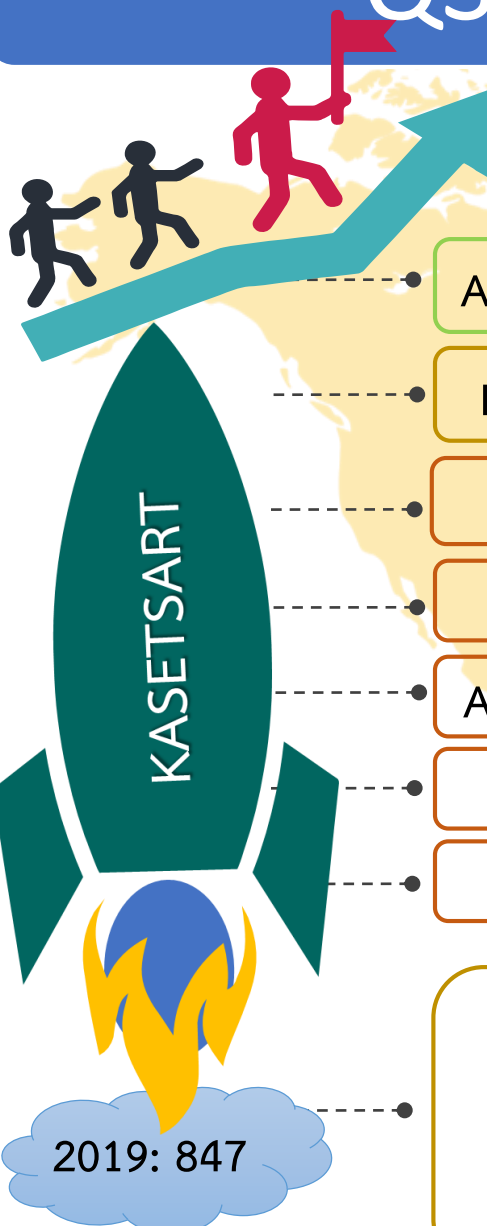
KR2
Outstanding Professor > 300 คน

KR3
ชุดวิจัยอัตลักษณ์/ยุทธศาสตร์/
Frontier > 100 โครงการ

KR4
เพิ่มอันดับ QS Ranking by
Subject

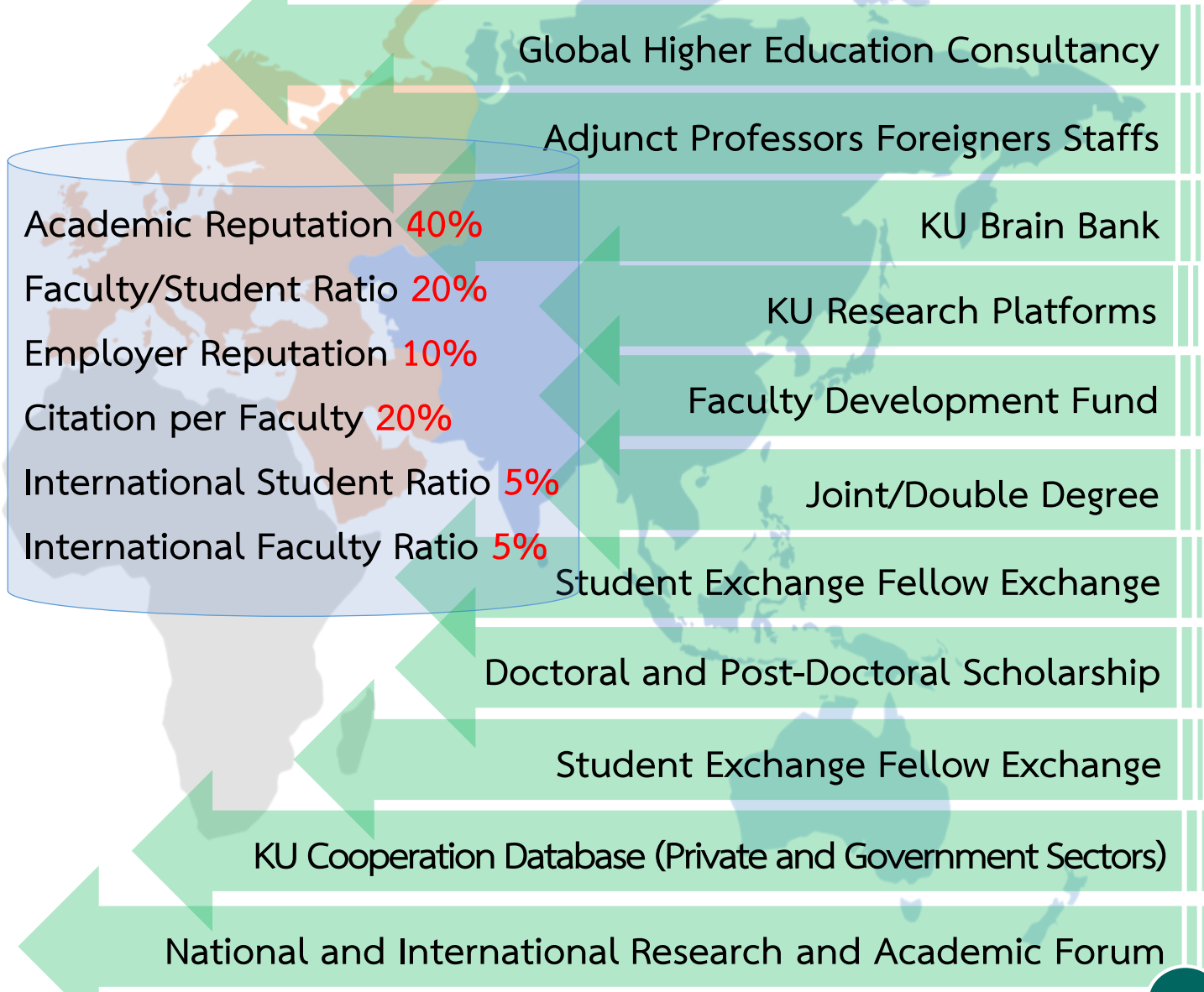
Bio. Sci, En-Mec, Aero,
Chem. & ED < 350,
Comp. & IT < 400
Vet, Econ & Bus. MGMT 1 ใน
3 ของ Thailand
Agri & For < 30 , Env. < 200

QS Rankings Goal 2023 < 500

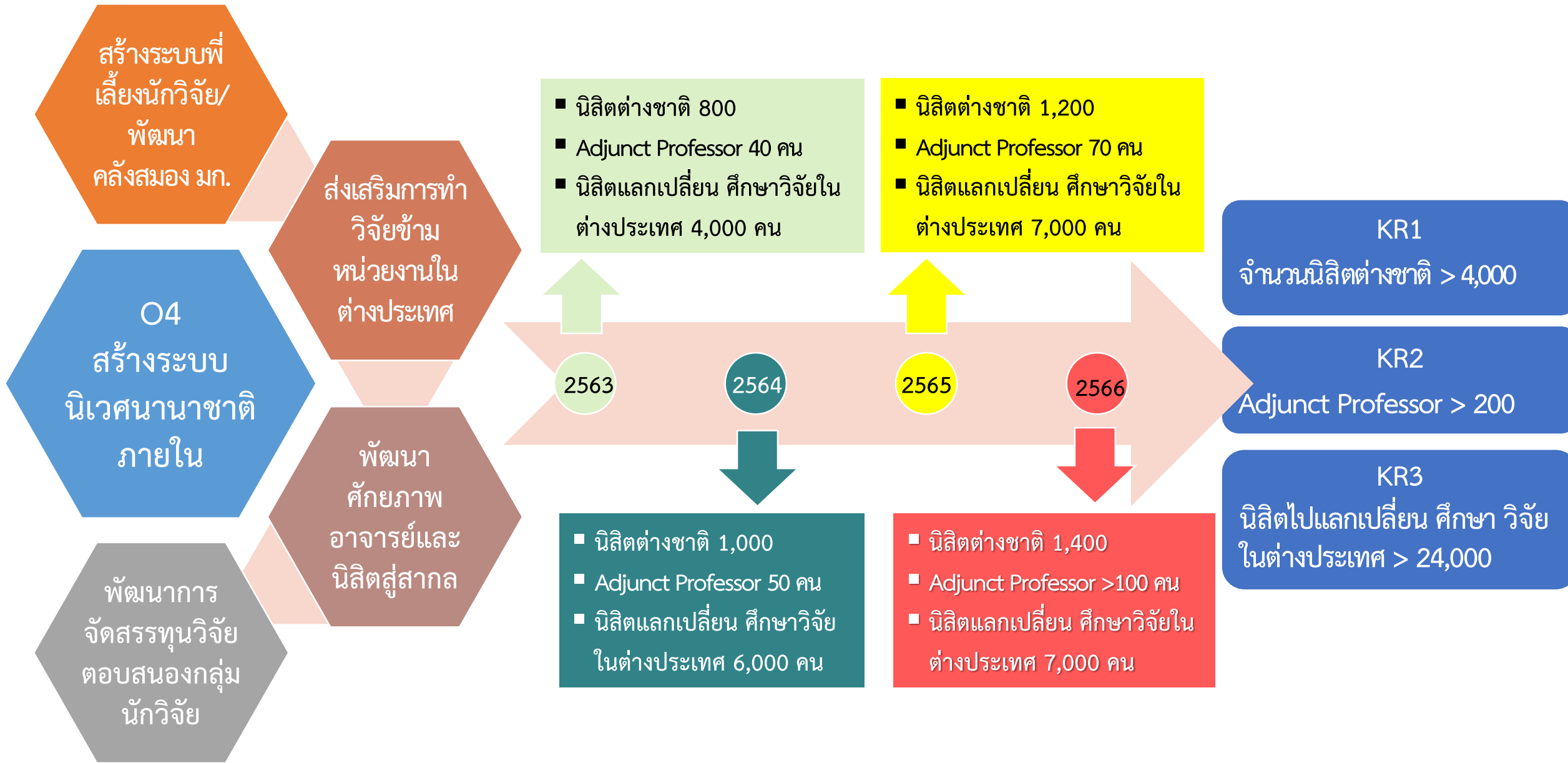


- Agriculture and Forestry < 30
- Environment Science < 200
- Biological Science < 350
- Mechanical Engineering < 350
- Aero & Manufacturing Eng. < 350
- Chemistry < 350
- Education < 350
- Veterinary Science
Economics
Business Administration
Go for **Top Three** in Thailand

- Academic Reputation 40%
- Faculty/Student Ratio 20%
- Employer Reputation 10%
- Citation per Faculty 20%
- International Student Ratio 5%
- International Faculty Ratio 5%



ยุทธศาสตร์ที่ 2 การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล



ความเข้มแข็งทางวิชาการ



การพัฒนาการเรียนการสอน

Work Integrated Learning

Research-based Learning

Tailor-made Curriculum

Joint/Double Degree/GSP

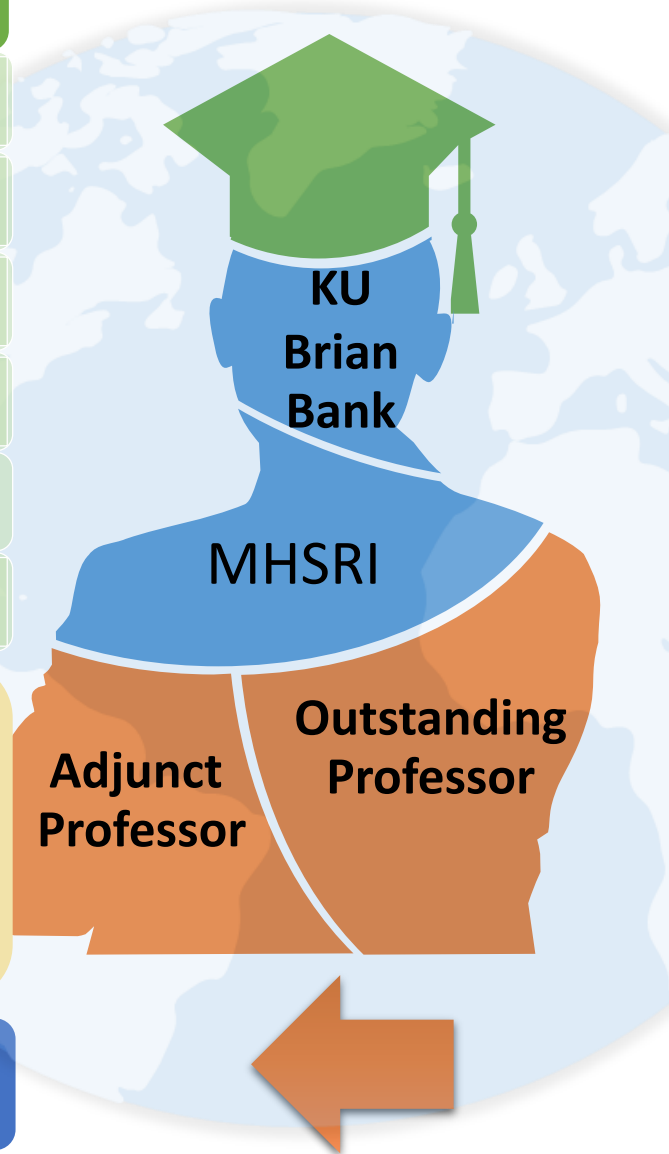
Dominant Curriculum by Campus

Digital/Global Skills

- Smart Farmers
- Start-up SMEs
- Enterprise and Social Enterprise Incubator
- Talent Mobility

KU-CICS

NONTRI-ABCs



RDI Platform

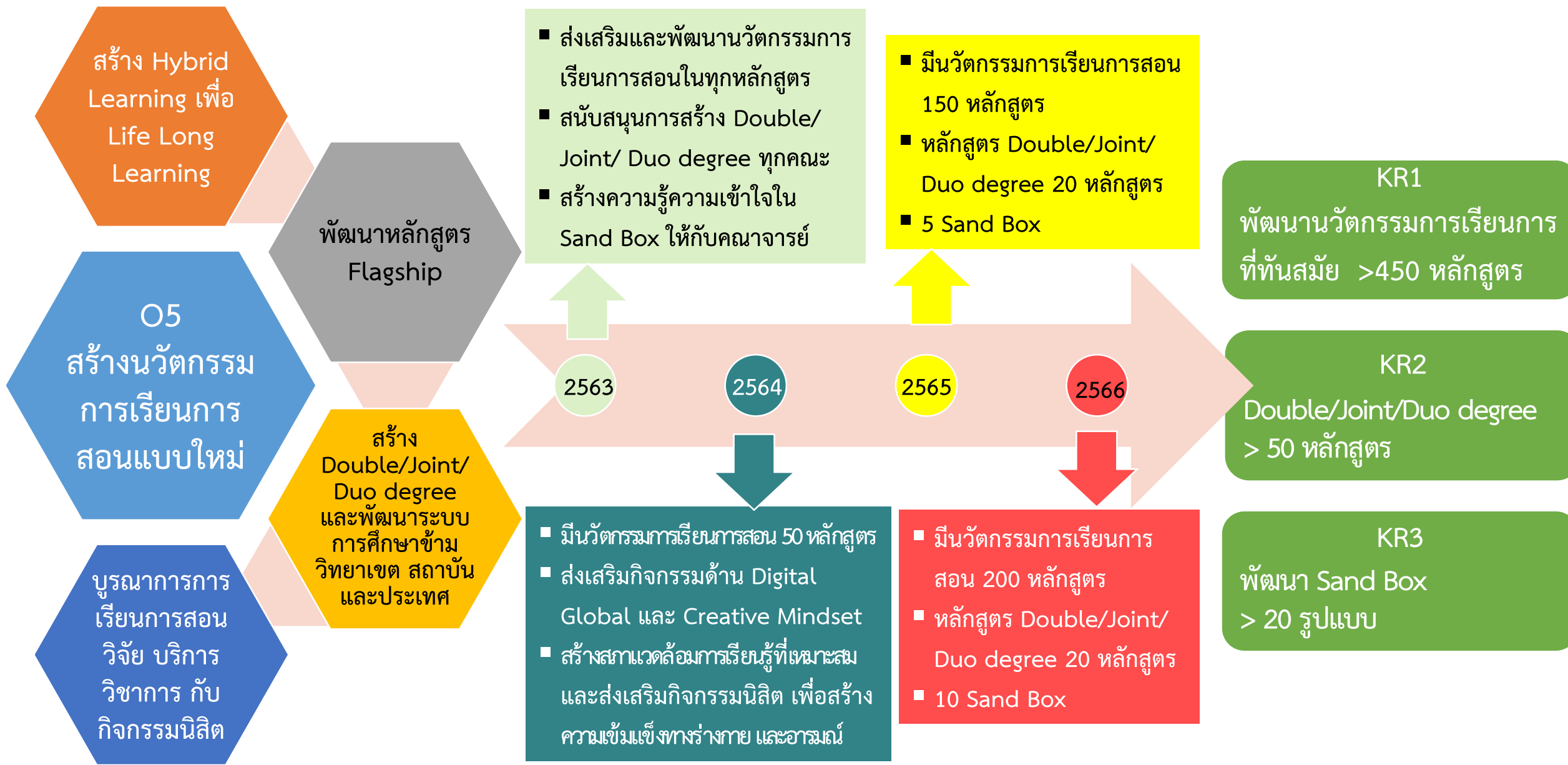
Source of Fund

- Hunting Research Fund
- Traditional Fund
(วช. สกสว. DAAD etc.)
- Crowdfunding/other sources
(SET Listed Companies, BOI)

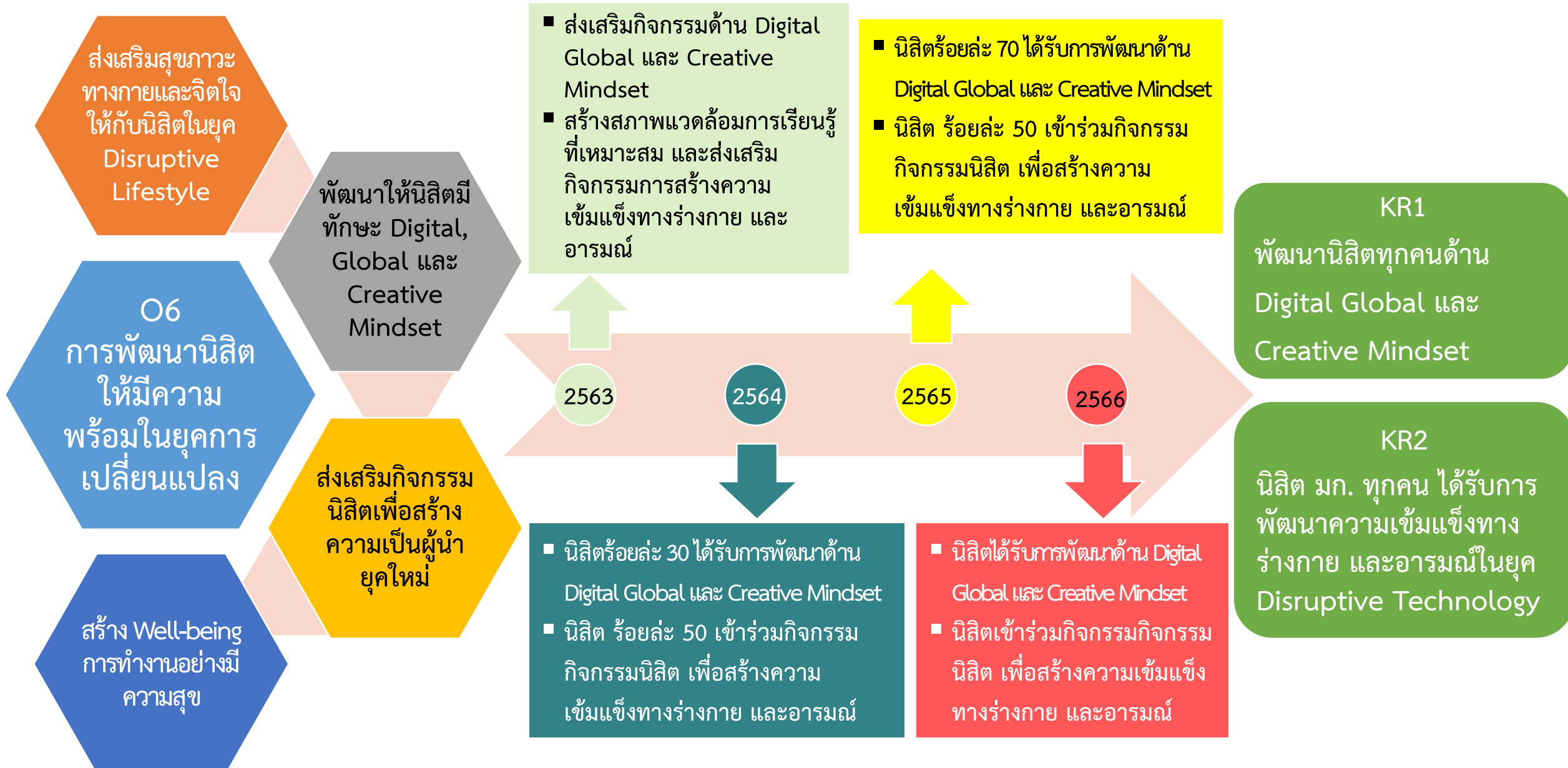
4 Research Challenges

- Basic Research
- Competitive-Integrated Research
- Area-based Research
- Frontier Research
(Quantum Agriculture, Non-human Genomic Research, etc.)

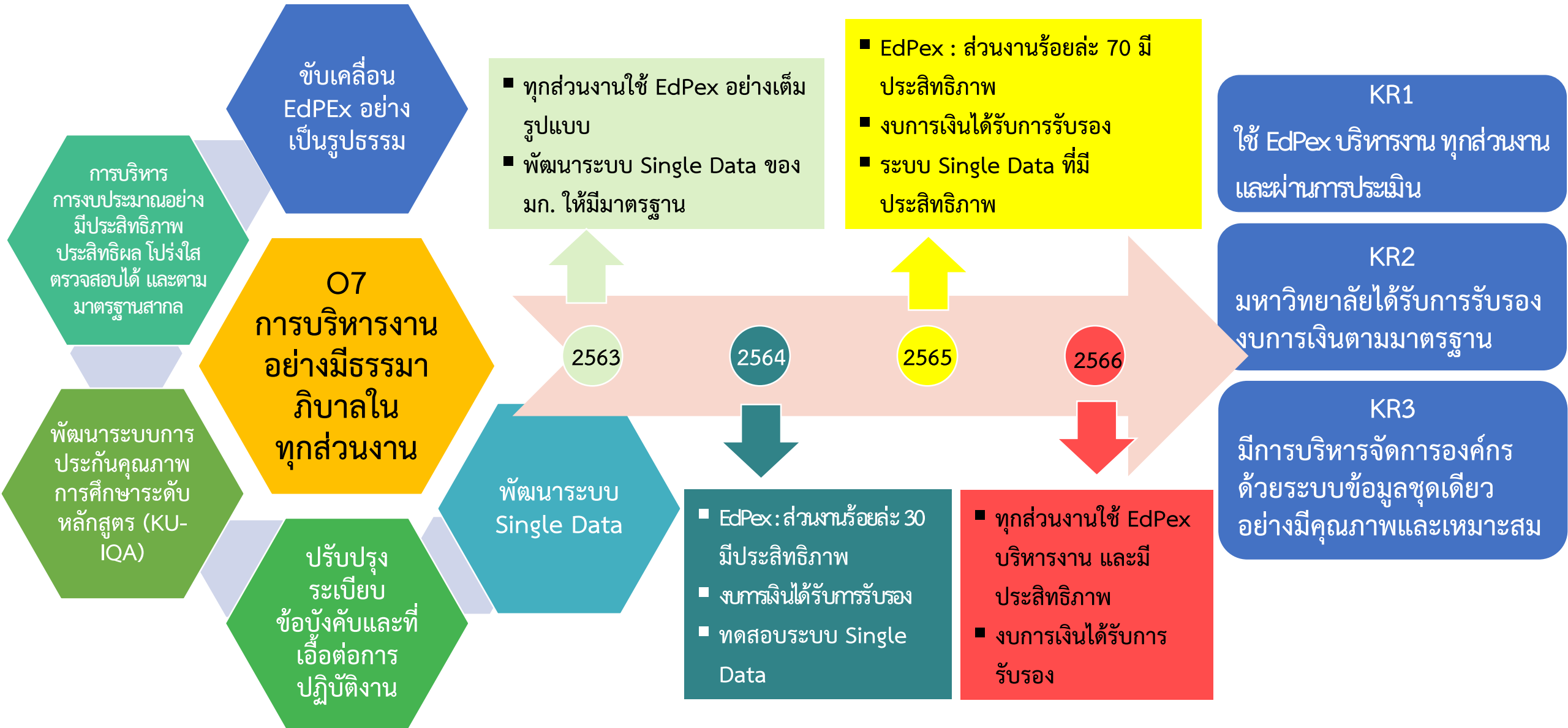
ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ



ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน



การจัดการสถานงบประมาณเงินอย่างมีมาตรฐาน และมีประสิทธิภาพ



01
STEP

- จัดระบบการเปิด-ปิดบัญชีธนาคาร
- ตรวจสอบความถูกต้องของการประเมินทรัพย์สิน
- ปรับรายการครุภัณฑ์และสิ่งก่อสร้างให้เป็นปัจจุบัน

02
STEP

- สร้างระบบควบคุมการปิด-เปิดบัญชีทุกวัตถุประสงค์
- จัดอบรมบัญชีทุกระดับเพื่อการปรับปรุงงบการเงินและมีการสอบวัดความรู้

03
STEP

- เพิ่มศักยภาพระบบ ERP
- สร้างระเบียบการจัดส่งงบการเงินของคณะรายไตรมาส

04
STEP

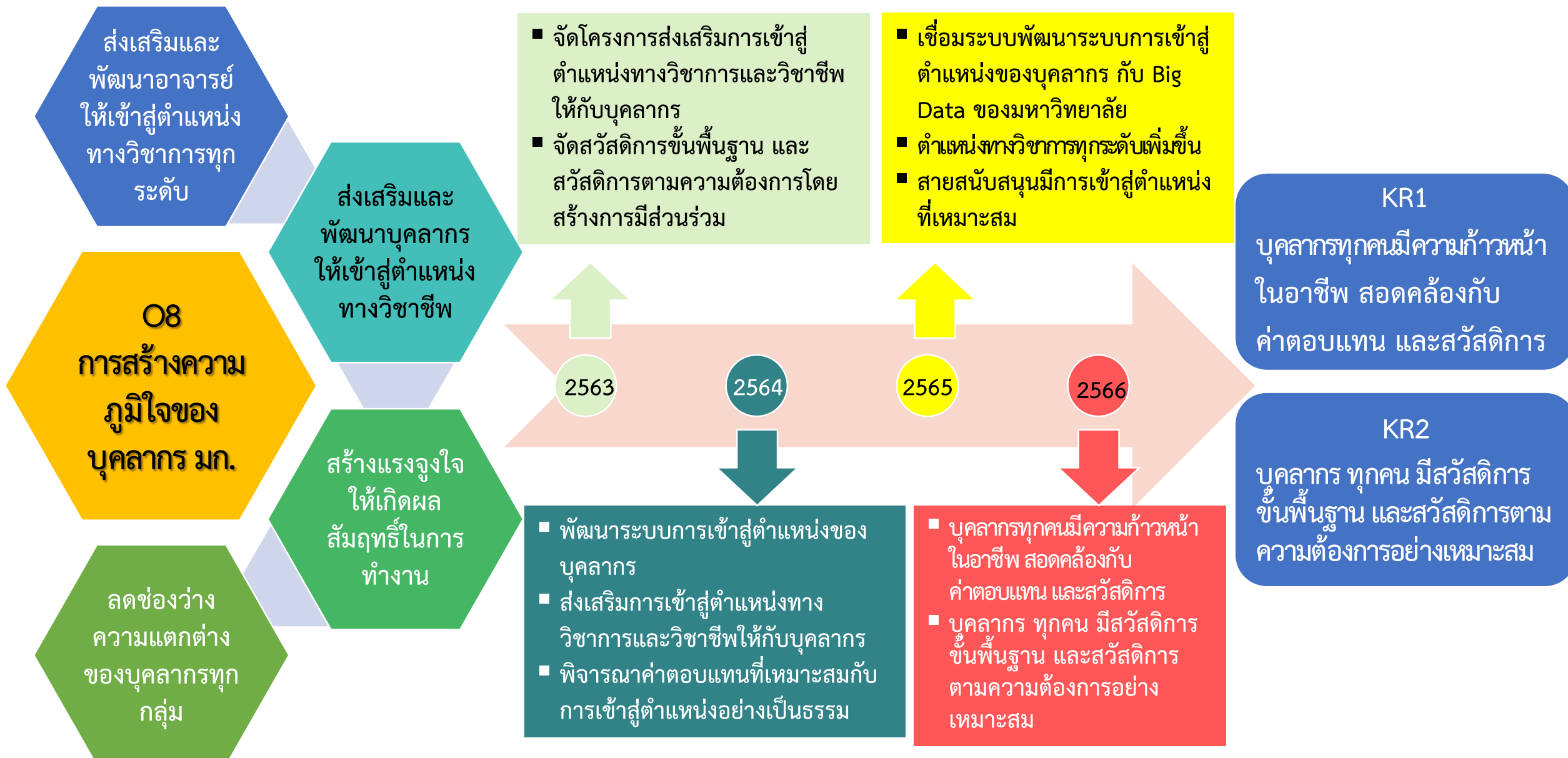
- ตรวจสอบปรับปรุงและติดตามระบบบัญชีของคณะอย่างต่อเนื่อง
- กระจายอำนาจการเบิกจ่ายไปยังส่วนงาน
- การลงบัญชีโดยส่วนกลาง

05
STEP

สตง.
รับรอง
งบการเงิน



ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน



การมีส่วนร่วม



Different Goals



- 1 การเข้าสู่ตำแหน่ง
- 2 ภารกิจ
- 3 ส่วนบุคคล

สร้างความภูมิใจของบุคลากร มก.



หลักธรรมาภิบาล

| | | |
|----------------------|-------------|----------------|
| ความโปร่งใส | มีส่วนร่วม | สำนึกรับผิดชอบ |
| นิติธรรม | ความคุ้มค่า | คุณธรรม |
| กฎ/ระเบียบ/ข้อบังคับ | แรงจูงใจ | แรงบันดาลใจ |

บุคลากร มก. กลุ่มวิชาชีพ ทุกคน มีความก้าวหน้า
ในอาชีพ สอดคล้องกับการได้รับค่าตอบแทน และสวัสดิการ

บุคลากร ทุกคน มีระบบสวัสดิการขั้นพื้นฐานและสวัสดิการ
ตามความต้องการของบุคลากรอย่างเหมาะสม

KU EFFECTIVENESS



KU NEW STRUCTURE bases on NEW VISION

CLUSTER OF KU

TECHNOLOGY APPLICATION

ONE KU STANDARD DEPOWERING AND ACTIVITY ENGAGEMENT

SINGLE DATA/REAL TIME

MONITORING

INSPIRATION BASED SYSTEM
MOTIVATION
REGULATION

POOL RESEORCE

ADMINISTRATIVE CLUSTER

ACADEMIC CLUSTER

บริหารการศึกษา

- บัณฑิตวิทยาลัย
- สำนักบริหาร การศึกษา
- กองกิจการนิสิต
- สำนักประคุณภาพ
- สำนักหอสมุด
- สำนักบริการ คอมพิวเตอร์

บริหารกายภาพ/ทรัพย์สิน

- กองยานพาหนะฯ
- สำนักกีฬา
- สำนักทรัพย์สิน
- หอพักนิสิต
- กองคลัง
- ตรวจสอบภายใน

บริหารกลาง

- กองแผนงาน
- กองคลัง
- กองการเจ้าหน้าที่
- สนง.วิทยาเขต
- สำนักงาน ตรวจสอบภายใน
- สำนักกฎหมาย

บริหารการวิจัย/บริการวิชาการ

- สถาบันวิจัยและพัฒนา
- สำนักบริการวิชาการ
- สำนักส่งเสริมฯ
- สถาบันคั้นคว่ำฯ อาหาร
- KAPI
- EXCELLENCE CENTER

กษ. อก. ปม. วน. สวล. วท. บว.

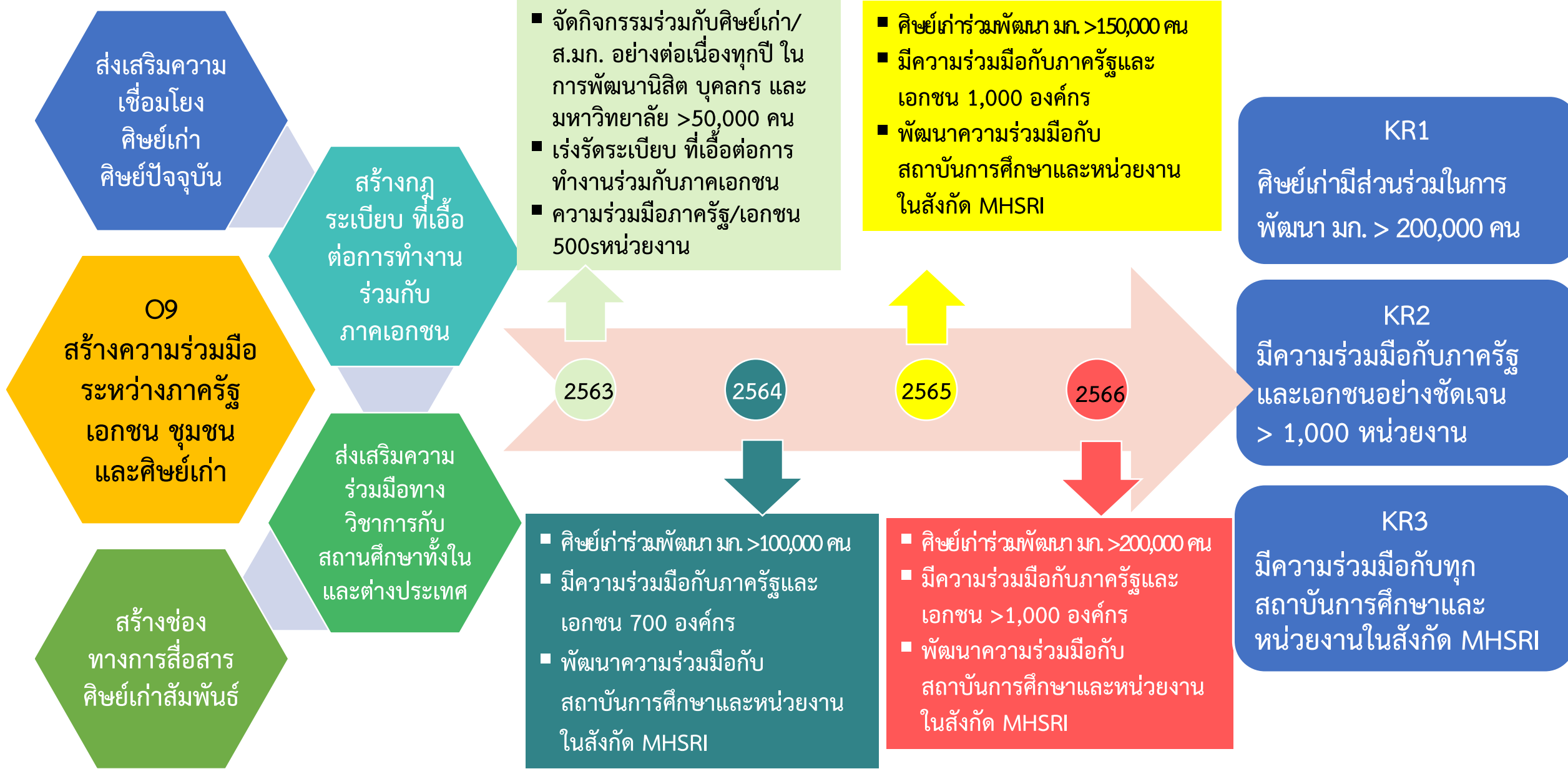
ศศ. บธ. วจก. ศว. บว.

สค. มน. ศษ. ศวท. บว.

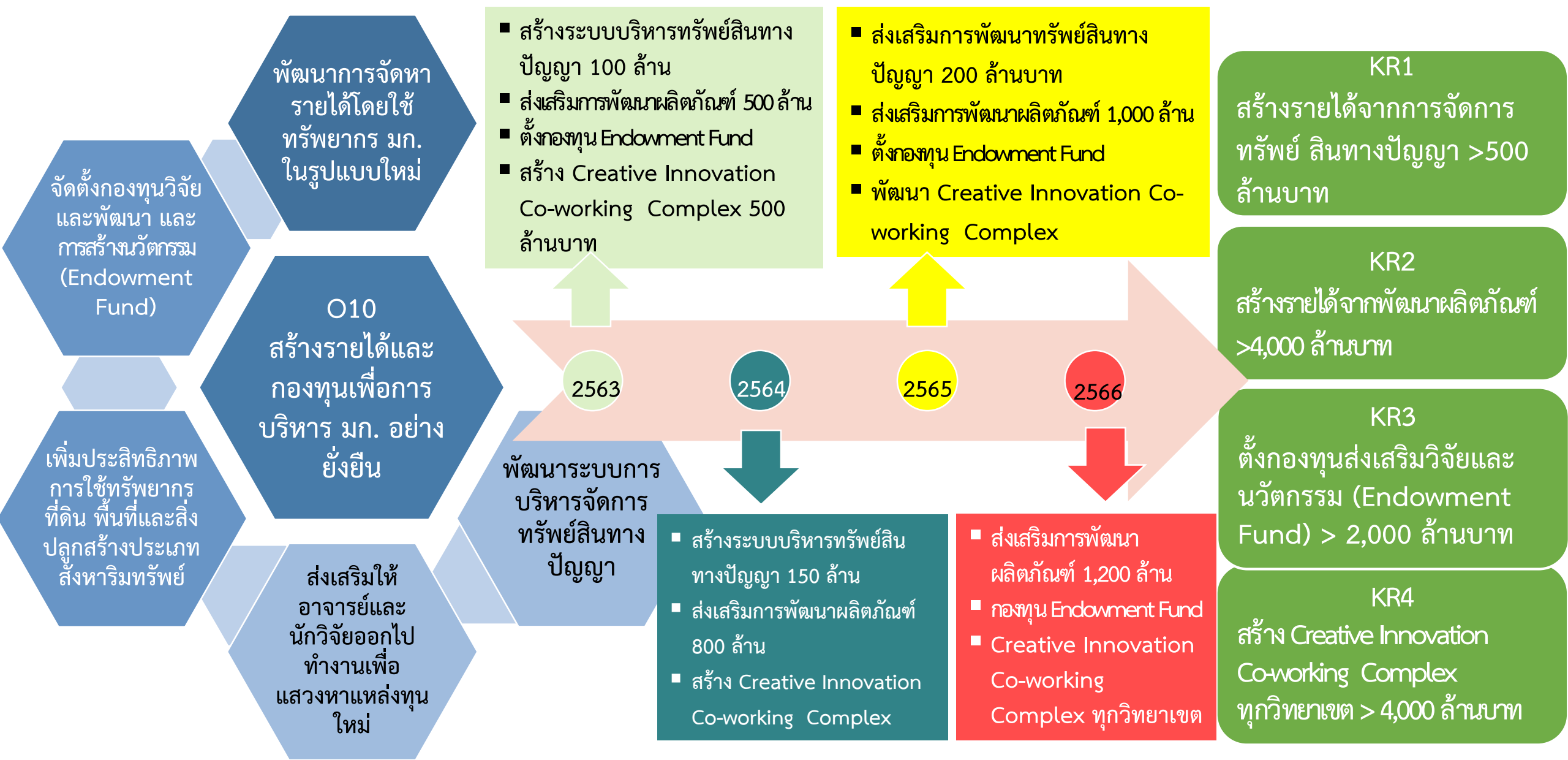
สธ. สฟ. วฬ ทสพ. บว.

วศ. วท. สป. บว.

ยุทธศาสตร์ที่ 4 การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน



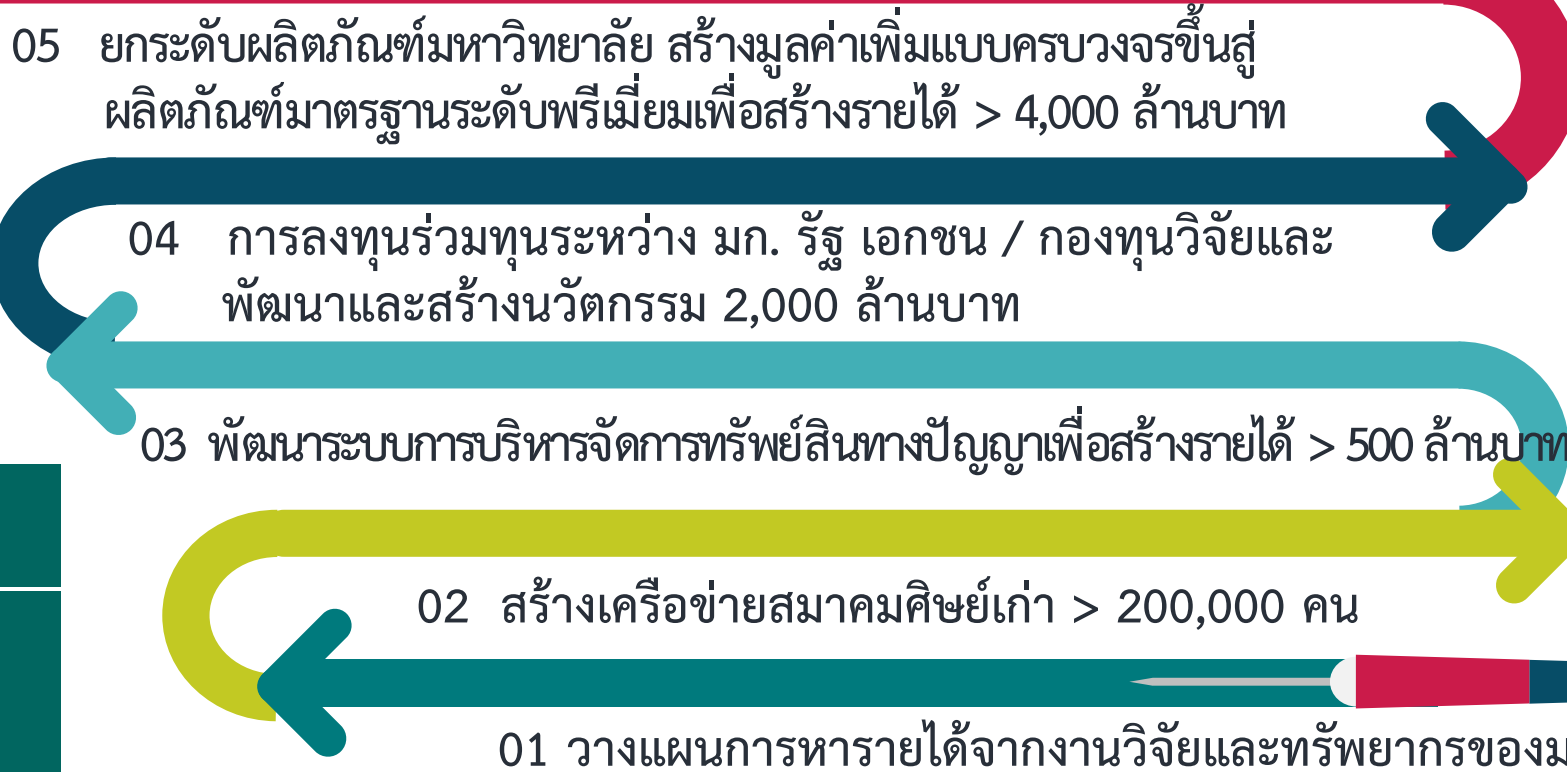
ยุทธศาสตร์ที่ 5 การเพิ่มศักยภาพในการบริหารและจัดหาทรัพยากร เพื่อรองรับการเปลี่ยนแปลง



FINANCIAL SECURITY



เป้าหมาย: สร้างรายได้และกองทุนเพื่อการบริหารมก. อย่างยั่งยืน



Crowdfunding

- SET Listed Companies
- The Board of Investment
- Faculty Development Fund

NONTRI-ABCs

- Academic Business Consulting Services
- บริการให้คำปรึกษาการนำผลงานสู่เชิงพาณิชย์
- ศูนย์ป่มเพาะธุรกิจสำหรับผู้ประกอบการหน้าใหม่

KU-CICS

- KU Creative Innovation Co-working Space แสดงผลงานนวัตกรรม/วิจัยของ มก., Start-up, Spinoff
- แหล่งเรียนรู้ของนิสิตด้าน Digital, Global และ Creative Mindset : ห้องแห่งปัญญาสำหรับคนไทย

KU OUTSTANDING



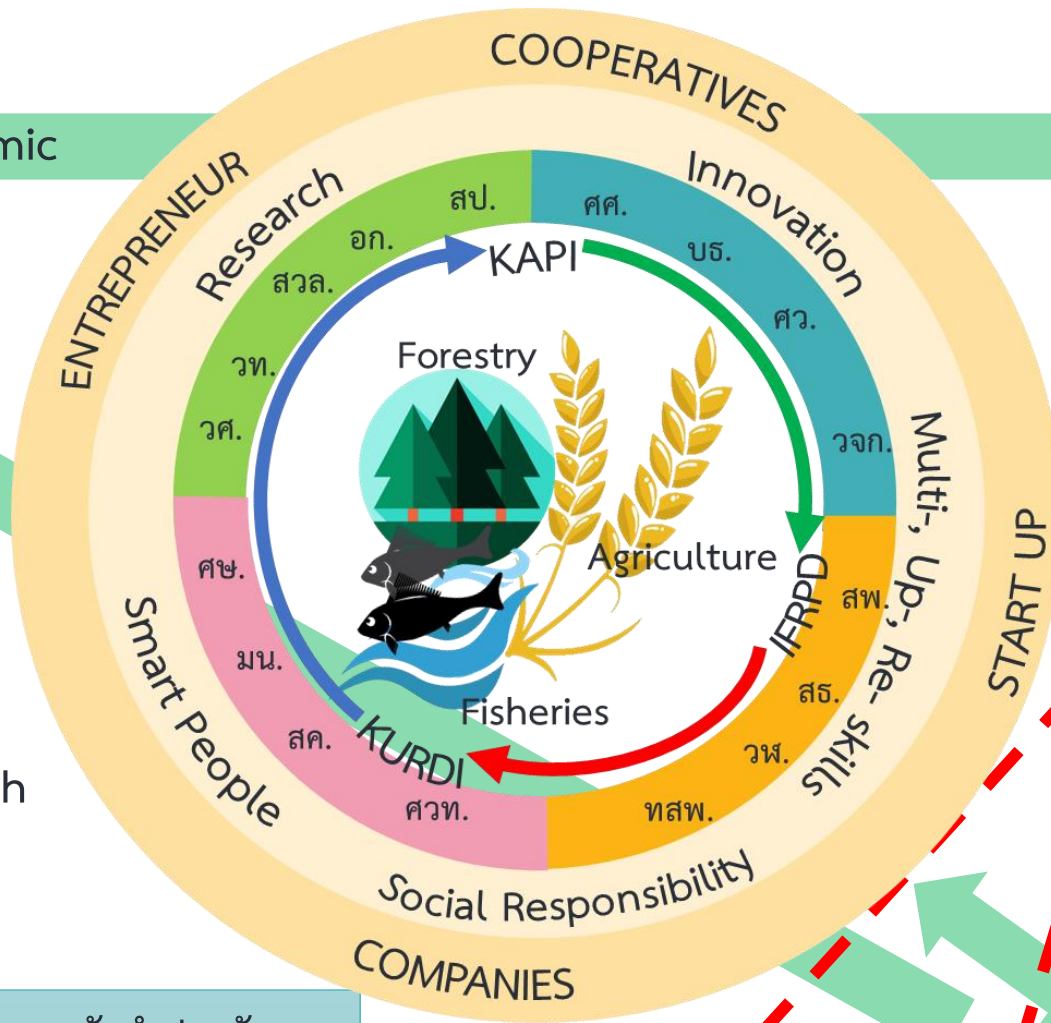
Global Competitiveness

Academic

10 New S-curve

ชุมชน

Socio-economic Impact from KU research



THANK YOU FOR YOUR SUPPORT!

With the contributions of all our hardworking faculties, staff and students, we are now:

| Subject | in the World | in Thailand |
|--------------------------|--------------|-------------|
| Agriculture & Forestry | 29 | 1 |
| Environmental Sciences | 201-250 | |
| Biological Sciences | 401-450 | 3 |
| Chemistry | 451-500 | |
| Engineering & Technology | 451-500 | 4 |
| Life Sciences & Medicine | 451-500 | |

1st in Thailand

4th in Asia

29th in the world

Ranked

Top 50

| Subject | in Thailand |
|------------------------------------|-------------|
| Chemical Engineering | 2 |
| Education | |
| Development Studies | |
| Earth & Marine Sciences | |
| Hospitality and Leisure Management | 3 |
| Mineral & Mining Engineering | |
| Veterinary Science | |
| Computer Science & Info Systems | |
| Economics & Econometrics | 4 |
| Physics & Astronomy | |
| Anatomy & Physiology | |
| Business & Management Studies | 5 |
| Modern Languages | |

Government and Public Sector
MHSRI

ศิษย์เก่า



สุวรรณ 1 (S)C₁₁



ข้าวโพด สุวรรณ 1
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ ปี 2557
46,082 ล้านบาท

มันสำปะหลัง
พันธุ์เกษตรศาสตร์ 50
มูลค่าปัจจุบันสุทธิ
48,891 ล้านบาท

Proud to be KU



KUnity

KU Attractiveness

AWARDS

- Performance based
- rewards
- Extra awards

HAPPY WARM PLACE

- Built Environment
- Cooperate Activities

CAREER PATH IMPROVEMENT

- Up-skill
- Re-skill
- พัฒนาความก้าวหน้าทางอาชีพ

WELFARE

- Standard Welfare
- Custom Welfare
- Optimum based compensation

KU IDOL

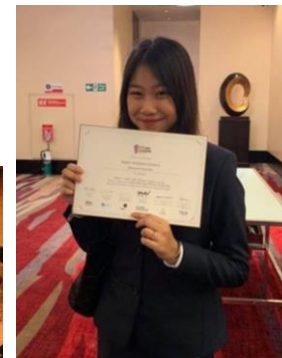
- Alumni
- Staff
- Student

KU SERVICESS

- Community Services
- KU power

KU PRODUCTS

- KU premium products
- KU Innovative Products
- KU Knowledge



10 Years KU FORESIGHT



KU OUTSTANDINGS



Pirun Panya



FINANCIAL SECURITY



Proud to be KU



KU EFFECTIVENESS

