



แผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

มติสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการประชุมวาระพิเศษ ครั้งที่ ๑/๒๕๖๑ เมื่อวันที่ ๑๖ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๖๑

วิสัยทัศน์ (Vision)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน สู่สากล เพื่อพัฒนาประเทศอย่างยั่งยืน

พันธกิจ (Mission)

- ๑) สร้างคนที่มีปัญญา รู้เท่ารู้ผล อยู่ในคุณธรรม และมีจิตสำนึกเพื่อส่วนรวม
- ๒) สะสมภูมิปัญญา สร้างและพัฒนาองค์ความรู้ที่หลากหลาย ตลอดจนสร้างผลงานที่มีมาตรฐานสามารถแข่งขันได้
- ๓) ร่วมพัฒนากับชุมชนและรับผิดชอบต่อสังคม
- ๔) สืบสาน ทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และดำรงอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย
- ๕) บริหารทรัพยากรมหาวิทยาลัยอย่างมีประสิทธิภาพ

ค่านิยมหลัก (Core Value)

มุ่งผลสัมฤทธิ์ของงาน สืบสานสามัคคี มีคุณธรรม

เอกลักษณ์ (Uniqueness)

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งสร้างศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อความกินดีอยู่ดีของชาติ

อัตลักษณ์ (Identity)

สำนึกดี (Integrity) มุ่งมั่น (Determination) สร้างสรรค์ (Knowledge Creation) สามัคคี (Unity)

เป้าหมาย (Goals)

พัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ให้เป็น “มหาวิทยาลัยของศาสตร์แห่งแผ่นดิน” ที่เข้มแข็งอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน โดยเชื่อมโยงกับศาสตร์การเกษตรซึ่งเป็นพื้นฐานของมหาวิทยาลัย พร้อมทั้งน้อมนำศาสตร์แห่งพระราชา ศาสตร์ชุมชน และศาสตร์สากล มาผสมผสานในการสร้างสรรค์วิชาการและนำไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยชั้นนำ อันประกอบด้วย

- (๑) มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)
- (๒) มหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (Digital University)

- (๓) มหาวิทยาลัยวิจัย (Research University)
- (๔) มหาวิทยาลัยระดับโลก (World Class University)
- (๕) มหาวิทยาลัยที่มีความรับผิดชอบต่อรัฐและสังคม (Social Responsibility University)
- (๖) มหาวิทยาลัยแห่งความสุข (Happiness University)

ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

- ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน
- ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล
- ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ
- ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

ตัวชี้วัด (Indicators) และค่าเป้าหมาย (Target) ของการพัฒนาในภาพรวม

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓
๑. ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวโลก (Green University)	๒
๒. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐-๒๕๖๔	๘๕
๓. ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติต่องานวิจัยทั้งหมด	๖๐.๐
๔. ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry)	๒๗
๕. ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๕๐
๖. ระดับความสุขของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๗๕

ส่วนที่ ๑ : ยุทธศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

จุดเน้นยุทธศาสตร์ : สร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินโดยบูรณาการและเชื่อมโยงองค์ความรู้ด้านวิชาการ การวิจัย นวัตกรรม และบริการวิชาการที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญ อาทิ ด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน วิทยาศาสตร์สุขภาพ รวมทั้ง การน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง ถ่ายทอดสู่สังคมและชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์และสถานี ตลอดจน จังหวัดใกล้เคียง เพื่อการพัฒนาที่มั่นคงและยั่งยืน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓
๑. จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๕๐
๒. ร้อยละของประชาชน/เกษตรกร ที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน	๙๐
๓. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัย ในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัย และจังหวัดใกล้เคียง	๑๖

กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย (Cluster) และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตร งานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้ง ผลักดันผลงานของมหาวิทยาลัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริมให้ศิษย์เก่าเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย และทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาหลักสูตร สร้างสรรค์งานวิจัย และให้บริการวิชาการแก่สังคม และชุมชน

๒. สร้างความพร้อมในการผลักดันผลงานของมหาวิทยาลัยสู่สังคมทั้งในเชิงพาณิชย์ เชิงสาธารณะ และเชิงนโยบาย สนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรมวิชาการ และการออกสื่อสาธารณะ เพื่อให้มหาวิทยาลัยได้แสดงบทบาทที่โดดเด่น ในการเสนอแนะแนวทางแก้ปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม รวมทั้งแนวทางการพัฒนาในด้านต่างๆ ของประเทศ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการรวมพลังศิษย์เก่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เพื่อพัฒนามหาวิทยาลัย สังคม และชุมชน
๒. โครงการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผลงานบริการวิชาการของมหาวิทยาลัยไปสู่สังคมทั้งในเชิงพาณิชย์ สาธารณะและนโยบาย
๓. โครงการส่งเสริมให้คณาจารย์และบุคลากรของมหาวิทยาลัยเข้าร่วมกิจกรรมทางวิชาการและการออกสื่อสาธารณะ เพื่อเสนอแนะแนวทางในการแก้ไขปัญหาสังคมในด้านต่าง ๆ ให้กับสังคมไทย รวมทั้งปัญหาระดับประเทศ

กลยุทธ์ที่ ๒ สนับสนุนการสร้างความพร้อมเพื่อสังคมผู้สูงอายุที่เข้มแข็ง ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงและเสริมภูมิคุ้มกันให้แก่ชุมชน

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาหลักสูตรทั้งแบบ Degree และ Non Degree ให้เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการและการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อสร้างความพร้อม ลดความเหลื่อมล้ำ และยกระดับคุณภาพชีวิตในสังคมผู้สูงอายุให้ดียิ่งขึ้น
๒. จัดโครงการ/กิจกรรม ฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ ในการสร้างอาชีพสร้างรายได้ ก่อให้เกิดความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ลดความเสี่ยงและเสริมภูมิคุ้มกันให้แก่ชุมชน

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรทั้งแบบ Degree และ Non Degree ที่สอดคล้องกับความต้องการ และการเรียนรู้ตลอดชีวิตของผู้สูงอายุ
๒. โครงการ/กิจกรรมพัฒนา และฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ เพื่อการสร้างอาชีพ รายได้ และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนารฐานข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีความเชี่ยวชาญ อาทิ การเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดลงสู่ประชาชนและสังคม

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ ให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับความต้องการของสังคม และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปสู่ประชาชนและสังคม

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ

กลยุทธ์ที่ ๔ สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิตและบุคลากรในส่วนงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้น

แนวทางการดำเนินงาน

๑. สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิตและบุคลากรในส่วนงานต่างๆ ลงพื้นที่ไปให้บริการวิชาการแก่ชุมชน โดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต หรือศูนย์/สถานีวิจัย ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง
๒. ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้แก่ นิสิต เพื่อนำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้น

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการบริการวิชาการแก่สังคม และชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต หรือศูนย์/สถานีวิจัย ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง
๒. โครงการพัฒนาและฝึกอบรมให้ความรู้และประสบการณ์แก่นิสิตเพื่อนำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง

กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการสร้างชุมชนต้นแบบแห่งการเรียนรู้จากกระบวนการวิจัย การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชนเพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่และการต่อยอดองค์ความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการองค์ความรู้ในชุมชน

แนวทางการดำเนินงาน

๑. สนับสนุนคณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากร ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชนเพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่และการต่อยอดองค์ความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์
๒. สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการองค์ความรู้ในชุมชน

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้ และเทคโนโลยีแก่ชุมชน เพื่อการแก้ไขปัญหาในพื้นที่
๒. โครงการสนับสนุนการต่อยอดองค์ความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์

กลยุทธ์ที่ ๖ การน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานิสิต เพื่อให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้ง สามารถนำความรู้ต่าง ๆ ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

แนวทางการดำเนินงาน

๑. การส่งเสริมให้คณาจารย์นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน และพัฒนานิสิตให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้งนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

๒. สนับสนุนการคิดค้นนวัตกรรมหลากหลายสาขา และศาสตร์สากลที่จะช่วยเหลือเกษตรกรและประชาชน
ให้นำไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพ และช่วยแก้ไขปัญหาให้แก่เกษตรกรช่วงเกิดวิกฤต รวมทั้งส่งเสริมอาชีพตาม
หลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาพัฒนานิสิตให้มี
ความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้งนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น

๒. โครงการสร้างสรรค์นวัตกรรม และศาสตร์สากลเพื่อช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหาให้แก่เกษตรกร และ
ประชาชน

ส่วนงาน

วิทยาเขต, คณะ, สถาบัน, สำนัก, ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล

จุดเน้นยุทธศาสตร์ : มุ่งการพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ให้มีความเข้มแข็งด้านวิชาการ และการวิจัย เพิ่มศักยภาพการแข่งขันที่สูงขึ้นในระดับสากล พัฒนางานวิจัยให้สามารถผลิตนวัตกรรม นำไปใช้ประโยชน์ ในภาคการผลิตทางการเกษตร อุตสาหกรรม และการบริการการท่องเที่ยว ตามแผนยุทธศาสตร์ชาติ รวมทั้งพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติและผลักดันให้เป็นศูนย์กลางการศึกษาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ และ สิ่งแวดล้อม ในภูมิภาคอาเซียน

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓
๑. จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาเป็นหลักสูตรนานาชาติ	๔๕
๒. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด	๑๐.๐๐
๓. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	๘๕๐
๔. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS	๙๒๐
๕. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิต ให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญ ตาม ๒๑ st Century Skill (ประเมินวัดการสร้างคุณลักษณะ ทักษะคิด และ ทักษะสำคัญสำหรับการเป็นผู้นำแห่งศตวรรษที่ ๒๑ (Analytical Skill, Critical Skill, Communication Skill ที่เน้นทักษะการใช้ภาษาอังกฤษ, IT Skill)	๔
๖. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาค หรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด	๒๐

กลยุทธ์ที่ ๑ การพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนการสอน และการวิจัย เพื่อผลักดันประเทศสู่การสร้างความเข้มแข็งและการแข่งขันในระดับสากล

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมายที่มีความหลากหลาย ยกย่องคุณลักษณะของบัณฑิตที่จำเป็น ตาม 21st Century Skill ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน

๒. ยกย่องการประกันคุณภาพให้เหนือระดับมาตรฐานของประเทศ และสนับสนุนให้หลักสูตรซึ่งมีความพร้อมก้าวไปสู่มาตรฐานระดับสากล

๓. บูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ เพื่อให้ความหลากหลายและมีมาตรฐานในระดับสากล รวมทั้งยุบเลิกหลักสูตรที่ไม่ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและสถานประกอบการ

๔. พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบาย ทั้งในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การบริการ สามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย (Aging, ASEAN, Water Food-Energy, Smart City & Community, และ Digital Technology) พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับชาติและระดับสากล

๕. พัฒนาศูนย์วิจัยและสถานีวิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ และห้องปฏิบัติการขั้นสูง ให้สามารถเป็นแหล่งศึกษาวิจัยเรียนรู้เฉพาะทางในภูมิภาคอาเซียน

๖. ผลักดันให้คณาจารย์ บุคลากรและนิสิตนำเสนอผลงานและการแข่งขันในเวทีระดับสากล

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาระบบการศึกษา และระบบการเรียนการสอน เพื่อยกระดับคุณลักษณะของบัณฑิตที่จำเป็นตาม 21st Century Skill

๒. โครงการพัฒนาหลักสูตรในสาขาที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญและโดดเด่นทั้งทางด้านเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม วิศวกรรม พลังงาน วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และสังคม

๓. โครงการพัฒนาและยกระดับระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยให้เหนือระดับมาตรฐานของประเทศ

๔. โครงการบูรณาการการเรียนการสอน และการวิจัยข้ามศาสตร์ เพื่อให้มีความหลากหลาย มีมาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนและสถานประกอบการ

๕. โครงการสร้างสรรค์นวัตกรรมจากผลงานวิจัยเพื่อสร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์

๖. โครงการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะทั้งในระดับชาติและนานาชาติ

๗. โครงการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์วิจัย สถานีวิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ และห้องปฏิบัติการขั้นสูง เพื่อเป็นแหล่งศึกษาวิจัยเรียนรู้เฉพาะทางในภูมิภาคอาเซียน

๘. โครงการสนับสนุนให้คณาจารย์ บุคลากร และนิสิต นำเสนอผลงานและเข้าร่วมแข่งขันในเวทีระดับสากล

กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ และเสริมสร้างบรรยากาศการเรียนการสอน จัดสภาพแวดล้อมให้มีความเป็นนานาชาติ การจัดทำ International Zone ในทุกส่วนงาน

๒. ยกระดับทักษะภาษาต่างประเทศของนิสิต โดยเน้นภาษาอังกฤษและภาษาที่ ๓ และเน้นการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม

๓. พัฒนาความพร้อมของบุคลากรด้านทักษะทางภาษา เพื่อรองรับการบริการนิสิตต่างชาติและผู้มาติดต่อชาวต่างชาติ

๔. สร้างเครือข่ายพันธมิตรในภูมิภาคอาเซียนในการพัฒนาหลักสูตรและการทำวิจัย รวมถึงการขับเคลื่อนข้อตกลงความร่วมมือ การแลกเปลี่ยน การประชุมวิชาการนานาชาติ เป็นต้น

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ

๒. โครงการพัฒนาบรรยากาศการเรียนการสอน และสภาพแวดล้อมให้มีความเป็นนานาชาติ

๓. โครงการเสริมสร้างทักษะภาษาต่างประเทศ เน้นภาษาอังกฤษ และภาษาที่ ๓ ให้แก่นิสิต

๔. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ในการพัฒนาหลักสูตร ผลิตผล
วิจัย การแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากร และการประชุมวิชาการนานาชาติ

ส่วนงาน

วิทยาเขต, คณะ, สถาบัน, สำนัก, ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ

จุดเน้นยุทธศาสตร์ : มุ่งการทำงานให้มีประสิทธิภาพและเกิดประสิทธิผล โดยเน้นปรับปรุงกระบวนการในการทำงาน ส่งเสริมให้มีการพัฒนาระบบการทำงานที่มีความคล่องตัว และมีความรวดเร็วในการทำงาน รวมทั้งเน้นการทำงานที่สร้างคุณค่าในการปฏิบัติการกิจของมหาวิทยาลัย ประหยัด คุ่มค่า และสามารถลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานต่างๆ และสร้างความรับผิดชอบต่อสังคม อนุรักษ์สิ่งแวดล้อมที่ยั่งยืน เพื่อตอบสนองต่อภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓
๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต	๘๓.๐
๒. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม	๘๔.๐
๓. จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ	๓๐
๔. ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง	๕๒.๐

กลยุทธ์ที่ ๑ มอบหมายงานให้บุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลงานได้

แนวทางการดำเนินงาน

๑. มอบหมายงานที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากร
๒. ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรสายสนับสนุนเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมืออาชีพ

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการรักษา สืบทอด และต่อยอดองค์ความรู้ที่สำคัญของบุคลากรที่จะเกษียณอายุในแต่ละสาขาวิชา และหลักสูตร

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริมให้บุคลากรอาวุโส หรือบุคลากรที่จะเกษียณอายุ นำความรู้และประสบการณ์มาช่วยสอนงาน และเป็นพี่เลี้ยงสำหรับบุคลากรรุ่นใหม่ให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและต่อยอดองค์ความรู้ของบุคลากรในแต่ละสาขาวิชาและหลักสูตร

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบการทำงานให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกันทั้งระบบ โดยปรับกระบวนการทำงานให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ รวมทั้งสร้างระบบการปฏิบัติงานแทนกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับภารกิจ ปรับระบบและวิธีการทำงานให้รวดเร็ว ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการดำเนินงาน เน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการลดขั้นตอน และพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ
๒. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นิสิตและบุคลากร

กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาวัฒนกรรมระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนามหาวิทยาลัยโดยเน้นการเรียนรู้ร่วมกันของบุคคลในองค์กร เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และทักษะร่วมกัน

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้

กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนนวัตกรรมการถ่ายทอดความรู้ ด้านการเรียนการสอนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง รวมทั้งการประยุกต์ใช้ Digital Technology

แนวทางการดำเนินงาน

๑. สร้างสรรค์นวัตกรรม และประยุกต์ใช้ Digital Technology เพื่อถ่ายทอดความรู้ จัดการเรียนการสอนซึ่งก่อให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนานวัตกรรมด้านหลักสูตรและการสอนให้แก่นิสิต

กลยุทธ์ที่ ๖ สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพ เพื่อเตรียมนิสิตให้มีวุฒิภาวะทางอาชีพ พร้อมสู่โลกการทำงาน

แนวทางการดำเนินงาน

๑. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพ เพื่อเตรียมนิสิตให้มีวุฒิภาวะทางอาชีพพร้อมสู่โลกการทำงาน
๒. พัฒนานิสิตให้มีความรู้ที่ก้าวหน้าทันสมัย มีคุณธรรมและจริยธรรมตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย มีจิตสำนึกสาธารณะ มีความรับผิดชอบต่อสังคมและประเทศชาติ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทางด้านสหกิจศึกษา เพื่อให้ นิสิตมีแหล่งฝึกอบรมที่มีคุณภาพ พร้อมสู่โลกการทำงาน
๒. โครงการส่งเสริมการพัฒนานิสิตให้มีความรู้ที่ก้าวหน้าทันสมัย มีคุณธรรมและจริยธรรมตามอัตลักษณ์ ของมหาวิทยาลัย และมีความสามารถในการสร้างสรรค์ผลงาน

กลยุทธ์ที่ ๗ สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ให้มั่นคงและ ยั่งยืน

แนวทางการดำเนินงาน

๑. สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ให้มั่นคงและยั่งยืน
๒. ส่งเสริมการสร้างแรงบันดาลใจและอุดมคติที่สร้างสรรค์และเหมาะสมให้กับบุคลากรและนิสิต

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่และทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรมไทย เพื่อสร้างจิตสำนึกความ เป็นไทยให้แก่ นิสิต บุคลากร และประชาชน
๒. โครงการพัฒนานิสิตและบุคลากรให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยที่มีสำนึกดี มุ่งมั่น สร้างสรรค์ สามัคคี

กลยุทธ์ที่ ๘ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้งส่งเสริม ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทย

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริม พัฒนา ต่อยอดภูมิปัญญาไทยและศิลปวัฒนธรรมสู่นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้ง อนุรักษ์วัฒนธรรมท้องถิ่นในแต่ละชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และเป็นการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมของชุมชน

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อการอนุรักษ์ ฟื้นฟู และ เผยแพร่องค์ความรู้ด้านศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของไทย สู่ชุมชนและสังคม

ส่วนงาน

วิทยาเขต, คณะ, สถาบัน, สำนัก, ศูนย์

ยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน

จุดเน้นยุทธศาสตร์ : การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน เป็นการยกระดับการบริหารและพัฒนาทรัพยากรของมหาวิทยาลัยให้มีการบริหารจัดการที่ดีตามหลักธรรมาภิบาล โดยมีจุดเน้น ๙ ด้าน ประกอบด้วย ๑) ด้านการปรับ/จัดโครงสร้างองค์กรให้มีความทันสมัย กะทัดรัด มีระบบการทำงานที่คล่องตัว รวดเร็ว มีประสิทธิภาพ ๒) ด้านกายภาพ ๓) ด้านการเงินและการบัญชี ๔) ด้านทรัพยากรบุคคล ๕) ด้านการบริหารงานทั่วไป ๖) ด้านการจัดการทรัพยากรสิน ๗) ด้านสารสนเทศ ๘) ด้านจุดเน้นของวิทยาเขตและส่วนงาน ๙) ด้านการประเมินการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ส่วนงาน ผู้บริหาร และบุคลากรทุกระดับ เพื่อการพัฒนาคุณภาพและมาตรฐานของมหาวิทยาลัย

ตัวชี้วัดและค่าเป้าหมาย

ตัวชี้วัด	ค่าเป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓
๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย	๕๕
๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง	๖๕
๓. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	๘๖
๔. ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี	๙๗
๕. รายได้จากการบริหารทรัพยากรสิน (พันล้านบาท)	๓.๗๐
๖. ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๖
๗. ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๗๕

กลยุทธ์ที่ ๑ ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน โดยมีภารกิจไม่ซ้ำซ้อนกับส่วนงานอื่น ยุบเลิกภารกิจที่ไม่จำเป็น ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยึดหยุ่นและคล่องตัวสูง

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พิจารณาทบทวนการปรับโครงสร้างองค์กรส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ควบรวมส่วนงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกันให้อยู่ด้วยกัน และยุบรวมหน่วยงานย่อยที่มีบุคลากรน้อยให้เป็นหน่วยเดียวกัน เพื่อให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการปรับปรุงและทบทวนโครงสร้างองค์กร และโครงสร้างการบริหารของส่วนงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย

กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาสู่มหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนามหาวิทยาลัยทางด้านภูมิทัศน์ ระบบสัญจร และระบบสาธารณูปโภค ให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green Campus) ที่มีสภาพแวดล้อมน่าอยู่ รื่นรมย์ เอื้อต่อวิถีชีวิตที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ควบคู่กับการสร้างจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิสิต บุคลากร และชุมชนโดยรอบ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาภูมิทัศน์ ระบบสัญจร และระบบสาธารณูปโภค ให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)

กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนাজัดทำระบบการเงิน และการบัญชีที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาระบบการเงินและการบัญชีที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพในการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ และถูกต้องตามระเบียบของราชการ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศทางการเงินและการบัญชี ให้มีความรวดเร็ว ถูกต้อง และทันสมัย

กลยุทธ์ที่ ๔ สร้างกลไกเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน รักษาสมดุลระหว่างรายรับกับรายจ่าย พร้อมทั้งมีมาตรฐานการรายงานอย่างโปร่งใส

แนวทางการดำเนินงาน

๑. สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน รักษาสมดุลระหว่างรายรับและรายจ่าย รวมทั้งสร้างมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง โปร่งใส

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาหลักเกณฑ์และกลไกเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน และความสมดุลระหว่างรายรับและรายจ่ายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบการตรวจสอบที่มั่นใจได้จริง เสริมความมีศักยภาพทางการเงินที่สามารถพึ่งตนเองได้
อกระเปียบ กฎเกณฑ์ ที่นำเอาประสบการณ์ ประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นมาทบทวน ปรับแก้ไขอย่าง
ตรงจุด

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาระบบการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เอื้อต่อการเสริมศักยภาพทางการเงินที่สามารถพึ่งพาตนเองได้

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน และแก้ไขระเบียบหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของส่วนงานให้สามารถพึ่งพาตนเองได้

กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบประเมินผลที่เป็นธรรมในทุกระดับ

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาระบบประเมินผลที่เป็นธรรม และการวิเคราะห์ภาระงานที่เป็นระบบและเป็นธรรม

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาระบบประเมินผู้บริหารและพัฒนาระบบประเมินบุคลากรในทุกระดับ

กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาผู้บริหารทุกระดับเข้าสู่ความเป็นธรรมาภิบาล

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาผู้บริหารทุกระดับให้มีความรู้ ความเข้าใจ เพื่อการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรหลักธรรมาภิบาลเพื่อการบริหารสำหรับผู้บริหารทุกระดับ

กลยุทธ์ที่ ๘ บูรณาการการทำงานระหว่างส่วนงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกันหรือเสริมกัน บูรณาการข้อมูลและองค์
ความรู้มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริมให้ส่วนงานบูรณาการการทำงาน และการรวมกลุ่มส่วนงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกัน เสริมกัน เพื่อความเข้มแข็ง ยึดหยุ่น ส่งเสริมการปฏิบัติงานเป็นทีม หรือเครือข่าย เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินงานใหม่ๆ และสนับสนุนการก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำระดับโลก

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล โดยบูรณาการข้อมูล และองค์ความรู้ระหว่างส่วนงาน เพื่อใช้ในการบริหารงาน และการตัดสินใจของผู้บริหาร

กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนาศูนย์ข้อมูลเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย

แนวทางการดำเนินงาน

๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพย์สินและทรัพยากรของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น วางแผนการลงทุนระยะยาวเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองด้านงบประมาณ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการจัดหารายได้จากการบริหารทรัพย์สิน ทรัพยากร และวางแผนการลงทุนระยะยาว เพื่อการพึ่งพาตนเอง

กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารของทั้งมหาวิทยาลัย

แนวทางการดำเนินงาน

๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการฐานข้อมูลให้ทันสมัย และเพียงพอต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยและสามารถเชื่อมโยงถึงกันได้อย่างเป็นระบบ

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของส่วนงาน สามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับส่วนงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยได้อย่างทั่วถึง

๒. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทั้งในด้านการบริหาร ด้านงบประมาณ และด้านการประกันคุณภาพ

กลยุทธ์ที่ ๑๑ สร้างความผาสุกและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความผาสุก ทั้งของนิสิตและบุคลากร ตามลักษณะองค์กรแห่งความผาสุก ที่วัดด้วยปัจจัย ๘ ประการ ประกอบด้วย ๑) สุขภาพดี (Happy Body) ๒) รู้จักผ่อนคลาย (Relax) สิ่งต่าง ๆ ในการดำเนินชีวิต และการทำงาน ๓) คุณธรรม (Happy Soul) คือ มีศีลธรรมในการดำเนินชีวิต ๔) การรู้จักใช้เงินเป็น (Happy Money) ๕) ครอบครัวยุติ คือ การรู้จักการสร้างครอบครัวให้เกิดความอบอุ่นและมั่นคง ๖) การมีน้ำใจ (Happy Heart) ๗) การใฝ่หาความรู้ (Happy Brain) และ ๘) สังคมดี (Happy Society))

แนวทางการดำเนินงาน

๑. เสริมสร้างความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ ประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายในการปฏิบัติงาน

โครงการ/กิจกรรม

๑. โครงการเสริมสร้างความสุข และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานให้บุคลากร

ส่วนงาน

วิทยาเขต, คณะ, สถาบัน, สำนัก, ศูนย์

มาตรการในการบริหารแผนและกลไกสนับสนุน

ให้มหาวิทยาลัย โดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ก.บ.ม.) กำหนดมาตรการในการบริหารแผนพัฒนามหาวิทยาลัยให้บรรลุเป้าหมายอย่างมีคุณภาพและมีประสิทธิภาพ โดยกำหนดกลไกสนับสนุนการขับเคลื่อนแผน การทบทวนแผน และการประเมินผลสัมฤทธิ์ของแผน ในระดับมหาวิทยาลัย ระดับวิทยาเขต และระดับส่วนงาน ตามความเหมาะสม

ส่วนที่ ๒ : งบประมาณ

งบประมาณแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

(หน่วย : ล้านบาท)

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	งบประมาณปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓		
		แผ่นดิน	รายได้	รวม
๑. การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภาครัฐและ ภาคเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย (Cluster) และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตร งานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้ง ผลักดัน ผลงานของมหาวิทยาลัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการขับเคลื่อน เศรษฐกิจ ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม	๐.๐	๑๕.๐	๑๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๒ สนับสนุนการสร้างความพร้อมเพื่อสังคมผู้สูงอายุที่เข้มแข็ง ลดความเหลื่อมล้ำ และสร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ยกระดับ คุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น ลดความเสี่ยงและเสริมภูมิคุ้มกันให้แก่ชุมชน	๐.๐	๒๔.๐	๒๔.๐
	กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนารฐานข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีความเชี่ยวชาญ อาทิ การเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และ ถ่ายทอดลงสู่ประชาชนและสังคม	๐.๐	๑๕.๐	๑๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๔ สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิตและบุคลากรในส่วน งานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์เข้าไปเป็นกำลังหลักในการ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคมของชุมชน รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตความ เป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้น	๘๔๕.๗	๒,๑๘๓.๐	๓,๐๒๘.๗
	กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการสร้างชุมชนต้นแบบแห่งการเรียนรู้จาก กระบวนการวิจัย การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชนเพื่อ นำไปสู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่และการต่อยอดองค์ความรู้ไปสู่การใช้ ประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศใน การจัดการองค์ความรู้ในชุมชน	๐.๐	๑๕.๐	๑๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๖ การน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมา ประยุกต์ใช้ในการพัฒนานิสิต เพื่อให้มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้ง สามารถนำความรู้ต่าง ๆ ที่ได้ไป ใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น	๐.๐	๑๓.๐	๑๓.๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๑		๘๔๕.๗	๒,๒๖๕.๐	๓,๑๑๐.๗

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	งบประมาณปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓		
		แผ่นดิน	รายได้	รวม
๒. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	กลยุทธ์ที่ ๑. การพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนการสอน และการวิจัย เพื่อผลักดันประเทศสู่การสร้างการแข่งขันและการแข่งขันในระดับสากล	๔,๐๗๓.๗	๔,๕๐๒.๖	๘,๕๗๖.๓
	กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ	๐.๐	๒๓.๐	๒๓.๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๒		๔,๐๗๓.๗	๔,๕๒๕.๖	๘,๕๙๙.๓
๓. การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ	กลยุทธ์ที่ ๑ มอบหมายงานให้บุคลากรอย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถวัดผลงานได้	๐.๐	๗.๐	๗.๐
	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการรักษาสีบทอด และต่อยอดองค์ความรู้ที่สำคัญของบุคลากรที่จะเกษียณอายุในแต่ละสาขาวิชา และหลักสูตร	๐.๐	๒.๐	๒.๐
	กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบการทำงานให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกันทั้งระบบ โดยปรับกระบวนการทำงานให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ รวมทั้งสร้างระบบการปฏิบัติงานแทนกัน เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน	๐.๐	๒,๒๔๙.๗	๒,๒๔๙.๗
	กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)	๐.๐	๕.๐	๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนนวัตกรรมการถ่ายทอดความรู้ ด้านการเรียนการสอนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง รวมทั้งการประยุกต์ใช้ Digital Technology	๐.๐	๕.๐	๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๖ สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพ เพื่อเตรียมนิสิตให้มีวุฒิภาวะทางอาชีพ พร้อมสู่โลกการทำงาน	๐.๐	๑๑.๐	๑๑.๐
	กลยุทธ์ที่ ๗ สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ให้มั่นคงและยั่งยืน	๐.๕	๑๓.๐	๑๓.๕
	กลยุทธ์ที่ ๘ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้งส่งเสริม ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทย	๐.๐	๕.๐	๕.๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓		๐.๕	๒,๒๙๗.๗	๒,๒๙๘.๒
๔. การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	กลยุทธ์ที่ ๑ ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน โดยมีภารกิจไม่ซ้ำซ้อนกับส่วนงานอื่น ยุบเลิกภารกิจที่ไม่จำเป็น ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยึดหยุ่นและคล่องตัวสูง	๐.๐	๕.๐	๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนากลุ่มมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	๐.๐	๑๐.๐	๑๐.๐
	กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบการเงิน และการบัญชีที่โปร่งใส	๐.๐	๕.๐	๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๔ สร้างกลไกเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน รักษาสมดุลระหว่างรายรับกับรายจ่าย พร้อมทั้งมีมาตรฐานการรายงานอย่างโปร่งใส	๐.๐	๒.๐	๒.๐
	กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบการตรวจสอบที่มั่นใจได้จริง เสริมความมีศักยภาพทางการเงินที่สามารถพึ่งตนเองได้ ออกระเบียบ กฎเกณฑ์ ที่นำเอาประสบการณ์ ประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นมาทบทวน ปรับแก้ไขอย่างตรงจุด	๐.๐	๒.๐	๒.๐

ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	งบประมาณปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓		
		แผ่นดิน	รายได้	รวม
	กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบประเมินผลที่เป็นธรรมในทุกระดับ	๐.๐	๓.๐	๓.๐
	กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาผู้บริหารทุกระดับเข้าสู่ความเป็นธรรมภิบาล	๐.๐	๖.๐	๖.๐
	กลยุทธ์ที่ ๘ บูรณาการการทำงานระหว่างส่วนงานที่มีการกิจใกล้เคียงกันหรือเสริมกัน บูรณาการข้อมูลและองค์ความรู้มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐
	กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนาศูนย์ข้อมูลเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย	๐.๐	๕.๐	๕.๐
	กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารของทั้งมหาวิทยาลัย	๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐
	กลยุทธ์ที่ ๑๑ สร้างความผาสุกและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความผาสุก ทั้งของนิสิตและบุคลากร ตามลักษณะองค์กรแห่งความผาสุก	๐.๐	๕.๐	๕.๐
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๔		๐.๐	๖๗.๐	๖๗.๐
รวม ๔ ยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์		๔,๙๑๙.๙	๙,๑๕๕.๓	๑๔,๐๗๕.๒

ส่วนที่ ๓ : เป้าหมาย

เป้าหมาย โครงการและงบประมาณแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็น ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณ ประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
๑. การ สร้างสรรค์ ศาสตร์แห่ง แผ่นดิน เพื่อ การพัฒนา ประเทศที่ยั่งยืน	๑. จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และงานสร้างสรรค์ ที่ สร้างความเข้มแข็งทาง เศรษฐกิจ แก้ไขปัญหา ให้สังคมและชุมชน ตอบสนอง ภาคอุตสาหกรรมและ ตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๕๐.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๑ สร้างเครือข่ายความร่วมมือ และเสริมสร้างความสัมพันธ์ระหว่างศิษย์เก่า หน่วยงานภายในมหาวิทยาลัย หน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชน กลุ่มอุตสาหกรรมเครือข่าย (Cluster) และภาคประชาชน เพื่อพัฒนาหลักสูตร งานวิจัยและงานบริการวิชาการ รวมทั้ง ผลักดันผลงานของมหาวิทยาลัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม</u>		๐.๐	๑๕.๐	๑๕.๐	วิทยาเขต ,คณะ ,สถาบัน, สำนัก,ศูนย์
	๒. ร้อยละของ ประชาชน/เกษตรกร ที่ สามารถนำความรู้ไปใช้ ประโยชน์ในการ ประกอบอาชีพ สร้าง รายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน	๙๐.๐	<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. ส่งเสริมให้ศิษย์เก่าเข้ามามีส่วนร่วมในการพัฒนามหาวิทยาลัย และทำกิจกรรมเพื่อพัฒนาหลักสูตร สร้างสรรค์งานวิจัย และให้บริการวิชาการแก่สังคมและชุมชน	๑. โครงการรวมพลังศิษย์ เก่ามหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์เพื่อพัฒนา มหาวิทยาลัย สังคม และ ชุมชน	๐.๐	๓๐.๐	๓๐.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็น ยุทธศาสตร์	เป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณ ประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
	๓. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือ ชุมชนที่ได้รับประโยชน์ จากบุคลากรของ มหาวิทยาลัยในการ แก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิต ความเป็นอยู่ของ ประชาชนโดยรอบ มหาวิทยาลัยและ จังหวัดใกล้เคียง	๑๖.๐	๒. สร้างความพร้อมในการผลักดัน ผลงานของมหาวิทยาลัยสู่สังคมทั้งใน เชิงพาณิชย์ เชิงสาธารณะ และเชิง นโยบาย สนับสนุนการเข้าร่วมกิจกรรม วิชาการ และการออกสื่อสาธารณะ เพื่อให้มหาวิทยาลัยได้แสดงบทบาทที่ โดดเด่น ในการเสนอแนะแนวทาง แก้ปัญหาด้านการเกษตรอาหาร ป่าไม้ ทรัพยากร ธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และ วิทยาศาสตร์สุขภาพ แก่ชุมชนและสังคม รวมทั้งแนวทางการพัฒนาในด้านต่างๆ ของประเทศ	๒. โครงการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ผลงาน บริการวิชาการของ มหาวิทยาลัยไปสู่สังคมทั้ง ในเชิงพาณิชย์ สาธารณะ และนโยบาย	๐.๐	๖.๐	๖.๐	
				๓. โครงการส่งเสริมให้ คณาจารย์และบุคลากร ของมหาวิทยาลัยเข้าร่วม กิจกรรมทางวิชาการและ การออกสื่อสาธารณะ เพื่อ เสนอแนะแนวทางในการ แก้ไขปัญหาสังคมในด้าน ต่าง ๆ ให้กับสังคมไทย รวมทั้งปัญหาระดับประเทศ	๐.๐	๖.๐	๖.๐	
				<u>กลยุทธ์ที่ ๒ สนับสนุนการสร้าง ความพร้อมเพื่อสังคมผู้สูงอายุที่ เข้มแข็ง ลดความเหลื่อมล้ำ และ สร้างความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ยกระดับคุณภาพชีวิตให้ดียิ่งขึ้น ลด ความเสี่ยงและเสริมภูมิคุ้มกันให้แก่ ชุมชน</u>	๐.๐	๒๔.๐	๒๔.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาหลักสูตรทั้งแบบ Degree และ Non Degree ให้เหมาะสม สอดคล้องกับความต้องการและการเรียนรู้ตลอดชีวิต เพื่อสร้างความพร้อม ลดความเหลื่อมล้ำ และยกระดับคุณภาพชีวิตในสังคมผู้สูงอายุให้ดียิ่งขึ้น ๒. จัดโครงการ/กิจกรรม ฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ ในการสร้างอาชีพ สร้างและรายได้ ก่อให้เกิดความมั่นคงทางเศรษฐกิจ ลดความเสี่ยงและเสริมภูมิคุ้มกันให้แก่ชุมชน <u>กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนารฐานข้อมูลสารสนเทศจากองค์ความรู้ที่มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีความเชี่ยวชาญ อาทิ การเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ เพื่อใช้ในการเผยแพร่ ประชาสัมพันธ์ และถ่ายทอดไปสู่ประชาชนและสังคม</u>	๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรทั้งแบบ Degree และ Non Degree ที่สอดคล้องกับความต้องการและการเรียนรู้ตลอดชีวิตของผู้สูงอายุ ๒. โครงการ/กิจกรรม พัฒนา และฝึกอบรมให้ความรู้แก่ผู้สูงอายุ เพื่อการสร้างอาชีพ รายได้ และความมั่นคงทางเศรษฐกิจ	๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	
					๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	
					๐.๐	๑๕.๐	๑๕.๐	
			แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ ให้มีความทันสมัย เป็นปัจจุบัน สอดคล้องกับความต้องการของสังคม และเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ไปสู่ประชาชนและสังคม	๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงฐานข้อมูลสารสนเทศด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม วิศวกรรมศาสตร์ พลังงาน และวิทยาศาสตร์สุขภาพ	๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชีพ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๔ สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิตและบุคลากรในส่วนงานต่างๆ ของมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ เข้าไปเป็นกำลังหลักในการพัฒนา เศรษฐกิจและสังคมของชุมชน รวมทั้งพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้น</u>		๘๔๕.๗	๒,๑๘๓.๐	๓,๐๒๘.๗	
			แนวทางการดำเนินงาน ๑. สนับสนุนให้คณาจารย์ นักวิจัย นิสิต และบุคลากรในส่วนงานต่างๆ ลงพื้นที่ไปให้บริการวิชาการแก่ชุมชนโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต หรือศูนย์/สถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง	๑. โครงการบริการวิชาการแก่สังคม และชุมชน โดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต หรือศูนย์/สถานีวิจัย ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง (แผนงานยุทธศาสตร์)	๘๔๕.๗	๒,๑๗๘.๐	๓,๐๒๓.๗	
			๒. ถ่ายทอดความรู้และประสบการณ์ให้แก่นิสิตเพื่อนำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง ให้ดียิ่งขึ้น	๒. โครงการพัฒนาและฝึกอบรมให้ความรู้และประสบการณ์แก่นิสิตเพื่อนำความรู้ไปใช้ในการพัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนบริเวณโดยรอบมหาวิทยาลัย วิทยาเขต ศูนย์ และสถานี ตลอดจนจังหวัดใกล้เคียง	๐.๐	๕.๐	๕.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนการสร้างชุมชนต้นแบบแห่งการเรียนรู้จากกระบวนการวิจัย การถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชนเพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่และการต่อยอดความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ รวมทั้งสนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการองค์ความรู้ในชุมชน</u>		๐.๐	๑๕.๐	๑๕.๐	
			<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. สนับสนุนคณาจารย์ นักวิจัย และบุคลากร ถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชนเพื่อนำไปสู่การแก้ไขปัญหาในพื้นที่และการต่อยอดความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์	๑. โครงการสนับสนุนการถ่ายทอดองค์ความรู้และเทคโนโลยีแก่ชุมชน เพื่อการแก้ไขปัญหาในพื้นที่	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
			๒. สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีสารสนเทศในการจัดการองค์ความรู้ในชุมชน	๒. โครงการสนับสนุนการต่อยอดองค์ความรู้ไปสู่การใช้ประโยชน์ในเชิงพาณิชย์	๐.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๖ การน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการพัฒนานิสิต เพื่อให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้ง สามารถนำความรู้ต่าง ๆ ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น</u>		๐.๐	๑๓.๐	๑๓.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมาย ปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณ ประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			แนวทางการดำเนินงาน ๑. การส่งเสริมให้คณาจารย์นำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาประยุกต์ใช้ในการเรียนการสอน และพัฒนานิสิตให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้งนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ๒. สนับสนุนการคิดค้นนวัตกรรมหลากหลายสาขา และศาสตร์สากลที่จะช่วยเหลือเกษตรกรและประชาชนให้นำไปประยุกต์ใช้ในการประกอบอาชีพ และช่วยแก้ไขปัญหให้กับเกษตรกรช่วงเกิดวิกฤต รวมทั้งส่งเสริมอาชีพตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง	๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร โดยน้อมนำหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียงมาพัฒนานิสิตให้มีความสามารถในการคิดวิเคราะห์ และพึ่งพาตนเองได้ รวมทั้งนำความรู้ที่ได้ไปใช้ในการพัฒนาชุมชนและท้องถิ่น ๒. โครงการสร้างสรรค์นวัตกรรม และศาสตร์สากลเพื่อช่วยเหลือ และแก้ไขปัญหให้กับเกษตรกร และประชาชน	๐.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	
					๐.๐	๓.๐	๓.๐	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๑					๘๔๕.๗	๒,๒๖๕.๐	๓,๑๑๐.๗	

เป้าหมาย โครงการและงบประมาณแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
๒. การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	๑. จำนวนหลักสูตรที่พัฒนาเป็นหลักสูตรนานาชาติ	๔๕.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๑. การพัฒนาศักยภาพด้านการเรียนการสอน และการวิจัย เพื่อผลักดันประเทศสู่การสร้างความรู้เข้มแข็งและการแข่งขันในระดับสากล</u>		๔,๐๗๓.๗	๔,๕๐๒.๖	๘,๕๗๖.๓	วิทยาเขต, คณะ, สถาบัน, สำนัก, ศูนย์
	๒. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด	๑๐.๐	แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาระบบการศึกษา การเรียนการสอนให้มีความยืดหยุ่น รองรับกลุ่มเป้าหมายที่มีความหลากหลาย ยกระดับคุณลักษณะของบัณฑิตที่จำเป็นตาม 21st Century Skill ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน ทั้งในประเทศและภูมิภาคอาเซียน	๑. โครงการพัฒนาระบบการศึกษา และระบบการเรียนการสอน เพื่อยกระดับคุณลักษณะของบัณฑิตที่จำเป็นตาม 21st Century Skill	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
	๓. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	๘๕๐.๐		๒. โครงการพัฒนาหลักสูตรในสาขาที่มหาวิทยาลัยมีความเชี่ยวชาญและโดดเด่นทั้งทางด้านเกษตร อาหาร ป่าไม้ ประมง สิ่งแวดล้อม วิศวกรรม พลังงาน วิทยาศาสตร์ สุขภาพ และสังคม	๓,๗๘๐.๙	๔,๑๑๒.๐	๗,๘๙๒.๙	
	๔. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS	๙๒๐.๐	๒. ยกระดับการประกันคุณภาพให้เหนือระดับมาตรฐานของประเทศ และสนับสนุนให้หลักสูตรซึ่งมีความพร้อมก้าวไปสู่มาตรฐานระดับสากล	๓. โครงการพัฒนาและยกระดับระบบประกันคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยให้เหนือระดับมาตรฐานของประเทศ	๐.๐	๒.๐	๒.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
	๕. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิต ให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญ ตาม ๒๑st Century Skill	๔.๐	๓. บูรณาการการเรียนการสอนและการวิจัยข้ามศาสตร์ เพื่อให้มีความหลากหลายและมีมาตรฐานในระดับสากล รวมทั้งบูรณาการหลักสูตรที่ไม่ตรงตามความต้องการของผู้เรียนและสถานประกอบการ	๔. โครงการบูรณาการเรียนการสอน และการวิจัยข้ามศาสตร์ เพื่อให้มีความหลากหลายมีมาตรฐานในระดับสากล สอดคล้องกับความต้องการของผู้เรียนและสถานประกอบการ	๐.๐	๓.๐	๓.๐	
	๖. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด	๒๐.๐	๔. พัฒนางานวิจัยสู่การผลิตผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่สร้างมูลค่าในเชิงพาณิชย์และในเชิงนโยบาย ทั้งในภาคการเกษตร อุตสาหกรรม การบริการ สามารถตอบโจทย์ที่เป็นประเด็นเด่นของไทย (Aging, ASEAN, Water Food-Energy, Smart City & Community, และ Digital Technology) พร้อมทั้งตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะได้อย่างกว้างขวาง ทั้งในระดับชาติและระดับสากล	๕. โครงการผลิตผลงานวิจัย และสร้างสรรค์นวัตกรรมจากผลงานวิจัยเพิ่มมูลค่าในเชิงพาณิชย์ ทั้งภาคการเกษตรและอุตสาหกรรม	๒๙๒.๘	๓๗๑.๖	๖๖๔.๔	
				๖. โครงการตีพิมพ์เผยแพร่ผลงานนวัตกรรมสู่สาธารณะทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	๐.๐	๒.๐	๒.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			๕. พัฒนาศูนย์วิจัยและสถานีวิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ และห้องปฏิบัติการขั้นสูง ให้สามารถเป็นแหล่งศึกษาวิจัยเรียนรู้เฉพาะทางในภูมิภาคอาเซียน	๗. โครงการพัฒนาและปรับปรุงศูนย์วิจัย สถานีวิจัย ศูนย์ความเป็นเลิศทางวิชาการ และห้องปฏิบัติการขั้นสูง เพื่อเป็นแหล่งศึกษาวิจัยเรียนรู้เฉพาะทางในภูมิภาคอาเซียน	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
			๖. ผลักดันให้คณาจารย์ บุคลากรและนิสิตนำเสนอผลงานและการแข่งขันในเวทีระดับสากล	๘. โครงการสนับสนุนให้คณาจารย์ บุคลากร และนิสิต นำเสนอผลงานและเข้าร่วมแข่งขันในเวทีระดับสากล	๐.๐	๒.๐	๒.๐	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๒ การพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ความเป็นนานาชาติ</u>		๐.๐	๒๓.๐	๒๓.๐	
			<u>แนวทางการดำเนินงาน</u>	๑. โครงการพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
			๑. พัฒนาหลักสูตรนานาชาติ และเสริมสร้างบรรยากาศการเรียนการสอน จัดสภาพแวดล้อมให้มีความเป็นนานาชาติ การจัดทำ International Zone ในทุกส่วนงาน					
			๒. ยกระดับทักษะภาษาต่างประเทศของนิสิต โดยเน้นภาษาอังกฤษและภาษาที่ ๓ และเน้นการติดตามประเมินผลอย่างต่อเนื่องและเป็นรูปธรรม	๒. โครงการพัฒนาบรรยากาศการเรียนการสอน และสภาพแวดล้อมให้มีความเป็นนานาชาติ	๐.๐	๓.๐	๓.๐	
			๓. พัฒนาความพร้อมของบุคลากรด้านทักษะทางภาษา เพื่อรองรับการบริการ นิสิตต่างชาติและผู้มาติดต่อชาวต่างชาติ	๓. โครงการเสริมสร้างทักษะภาษาต่างประเทศ เน้นภาษาอังกฤษ และภาษาที่ ๓ ให้แก่นิสิต	๐.๐	๓.๐	๓.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชีพ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			๔. สร้างเครือข่ายพันธมิตรในภูมิภาคอาเซียนในการพัฒนาหลักสูตรและการทำวิจัย รวมถึงการขับเคลื่อนข้อตกลงความร่วมมือ การแลกเปลี่ยน การประชุมวิชาการนานาชาติ เป็นต้น	๔. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ และภาคเอกชน ในการพัฒนาหลักสูตรผลิตผลวิจัย การแลกเปลี่ยนนิสิตและบุคลากร และการประชุมวิชาการนานาชาติ	๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๒					๔,๐๗๓.๗	๔,๕๒๕.๖	๘,๕๙๙.๓	

เป้าหมาย โครงการและงบประมาณแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชีพ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ	๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต	๘๓.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๑ มอบหมายงานให้บุคลากร</u> <u>อย่างเป็นธรรมและเป็นระบบ สามารถ</u> <u>วัดผลงานได้</u>		๐.๐	๗.๐	๗.๐	วิทยาเขต,คณะ,สถาบัน,สำนัก,ศูนย์
	๒. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม	๘๔.๐	<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. มอบหมายงานที่เหมาะสมกับความรู้ความสามารถ และประสบการณ์ของบุคลากร	๑. โครงการเสริมสร้างสมรรถนะ และประสบการณ์ให้แก่บุคลากรสายสนับสนุนเพื่อการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ และเป็นมืออาชีพ	๐.๐	๗.๐	๗.๐	
	๓. จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ	๓๐.๐	๒. ส่งเสริมและพัฒนาสมรรถนะบุคลากรสายสนับสนุนให้สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ					
	๔. ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง	๕๒.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนาระบบการรักษา</u> <u>สืบทอด และต่อยอดองค์ความรู้ที่</u> <u>สำคัญของบุคลากรที่จะเกษียณอายุใน</u> <u>แต่ละสาขาวิชา และหลักสูตร</u>		๐.๐	๒.๐	๒.๐	
			<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. ส่งเสริมให้บุคลากรอาวุโส หรือบุคลากรที่จะเกษียณอายุ นำความรู้และประสบการณ์มาช่วยสอนงานและเป็นที่ปรึกษาสำหรับบุคลากรรุ่นใหม่ให้ทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ	๑. โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการและต่อยอดองค์ความรู้ของบุคลากรในแต่ละสาขาวิชาและหลักสูตร	๐.๐	๒.๐	๒.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนาระบบการทำงานให้มีความเชื่อมโยงสอดคล้องกันทั้งระบบ โดยปรับกระบวนการทำงานให้มีความเชื่อมโยงและสอดคล้องกันในแต่ละภารกิจ รวมทั้งสร้างระบบการปฏิบัติงานแทนกันเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของหน่วยงาน</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาและปรับปรุงกระบวนการทำงานให้เชื่อมโยงและสอดคล้องกับภารกิจ ปรับระบบและวิธีการทำงานให้รวดเร็ว ลดขั้นตอนและระยะเวลาในการดำเนินงาน เน้นความโปร่งใส ตรวจสอบได้ และการใช้ทรัพยากรที่มีอยู่ให้เกิดประโยชน์สูงสุด	๑. โครงการลดขั้นตอนและพัฒนาระบบการทำงานให้มีประสิทธิภาพ	๐.๐	๒,๒๔๙.๗	๒,๒๔๙.๗	
				๒. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสนับสนุนการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการเพื่ออำนวยความสะดวกให้แก่นิสิตและบุคลากร	๐.๐	๒,๒๔๗.๗	๒,๒๔๗.๗	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๔ พัฒนาวัดกรรมระบบการจัดการองค์ความรู้ (Knowledge Management)</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนามหาวิทยาลัยโดยเน้นการเรียนรู้ร่วมกันของบุคคลในองค์กร เพื่อให้เกิดการถ่ายทอดแลกเปลี่ยนองค์ความรู้ ประสบการณ์ และทักษะร่วมกัน	๑. โครงการพัฒนาองค์กรไปสู่องค์กรแห่งการเรียนรู้	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
					๐.๐	๕.๐	๕.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๕ สนับสนุนนวัตกรรมการถ่ายทอดความรู้ ด้านการเรียนการสอนและการเรียนรู้ด้วยตนเอง รวมทั้งการประยุกต์ใช้ Digital Technology</u>		๐.๐	๕.๐	๕.๐	
			<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. สร้างสรรค์นวัตกรรม และประยุกต์ใช้ Digital Technology เพื่อถ่ายทอดความรู้ จัดการเรียนการสอน ซึ่งก่อให้เกิดการเรียนรู้ด้วยตนเอง	๑. โครงการพัฒนานวัตกรรมด้านหลักสูตรและการสอนให้แก่นิสิต	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๖ สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพ เพื่อเตรียมนิสิตให้มีคุณภาพทางอาชีพ พร้อมสู่โลกการทำงาน</u>		๐.๐	๑๑.๐	๑๑.๐	
			<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. สนับสนุนกิจกรรมเพื่อพัฒนาทักษะวิชาชีพ เพื่อเตรียมนิสิตให้มีคุณภาพทางอาชีพพร้อมสู่โลกการทำงาน	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนทางด้านสหกิจศึกษา เพื่อให้มีนิสิตมีแหล่งฝึกอบรมที่มีคุณภาพ พร้อมสู่โลกการทำงาน	๐.๐	๗.๐	๗.๐	
			๒. พัฒนานิสิตให้มีความรู้ที่ก้าวหน้าทันสมัย มีคุณธรรมและจริยธรรมตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย มีจิตสำนึกสาธารณะ มีความรับผิดชอบ ต่อสังคมและประเทศชาติ	๒. โครงการส่งเสริมการพัฒนานิสิตให้มีความรู้ที่ก้าวหน้าทันสมัย มีคุณธรรมและจริยธรรมตามอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัย และมีความสามารถในการสร้างสรรค์ผลงาน	๐.๐	๔.๐	๔.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณ ประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๗ สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุง ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ให้มั่นคงและยั่งยืน</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. สร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ร่วมกันอนุรักษ์และทำนุบำรุงศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญา ให้มั่นคงและยั่งยืน	๑. โครงการส่งเสริมการเผยแพร่และทำนุบำรุง ศาสนา ศิลปะ และ วัฒนธรรมไทย เพื่อสร้างจิตสำนึกความเป็นไทย ให้แก่นิสิต บุคลากร และประชาชน	๐.๕	๑๓.๐	๑๓.๕	
			๒. ส่งเสริมการสร้างแรงบันดาลใจและอุดมคติที่สร้างสรรค์และเหมาะสมให้กับบุคลากรและนิสิต	๒. โครงการพัฒนานิสิต และบุคลากรให้สอดคล้องกับอัตลักษณ์ของมหาวิทยาลัยที่มีสำนึกดี มุ่งมั่น สร้างสรรค์ สามัคคี	๐.๕	๑๐.๐	๑๐.๕	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๘ สร้างสรรค์นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้งส่งเสริม ทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม และภูมิปัญญาไทย</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. ส่งเสริม พัฒนา ต่อยอดภูมิปัญญาไทยและศิลปวัฒนธรรมสู่นวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม รวมทั้งอนุรักษ์ วัฒนธรรมท้องถิ่นในแต่ละชุมชน เพื่อสร้างความเข้มแข็ง และเป็นการสืบทอดศิลปวัฒนธรรมของชุมชน	๑. โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐและภาคเอกชนเพื่อการอนุรักษ์ พันธุ์ และเผยแพร่องค์ความรู้ด้าน ศาสนา ศิลปะ วัฒนธรรม และภูมิปัญญาของไทย สู่ชุมชนและสังคม	๐.๐	๓.๐	๓.๐	
					๐.๐	๕.๐	๕.๐	
					๐.๐	๕.๐	๕.๐	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๓					๐.๕	๒,๒๙๗.๗	๒,๒๙๘.๒	

เป้าหมาย โครงการและงบประมาณแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชีพ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน	๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย	๕๕.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๑ ทบทวนและปรับปรุงโครงสร้างองค์กรให้เหมาะสมกับภารกิจหลักของส่วนงาน โดยมีภารกิจไม่ซ้ำซ้อนกับส่วนงานอื่น ยุบเลิกภารกิจที่ไม่จำเป็น ใช้เทคโนโลยีที่ทันสมัย มุ่งผลสัมฤทธิ์ มีความโปร่งใส ยึดหยุ่นและคล่องตัวสูง</u>		๐.๐	๕.๐	๕.๐	วิทยาเขต,คณะ,สถาบัน,สำนัก,ศูนย์
	๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง	๖๕.๐	<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. พิจารณาทบทวนการปรับโครงสร้างองค์กรส่วนงานต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย ควบรวมส่วนงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกันให้อยู่ด้วยกัน และยุบรวมหน่วยงานย่อยที่มีบุคลากรน้อยให้เป็นหน่วยเดียวกัน เพื่อให้บรรลุพันธกิจและเป้าหมายเชิงยุทธศาสตร์	๑. โครงการปรับปรุงและทบทวนโครงสร้างองค์กรและโครงสร้างการบริหารของส่วนงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัย	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
	๓. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	๘๖.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๒ พัฒนามหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)</u>		๐.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	
	๔. ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี	๙๗.๐	<u>แนวทางการดำเนินงาน</u> ๑. พัฒนามหาวิทยาลัยทางด้านภูมิทัศน์ ระบบสัญญาณ และระบบสาธารณูปโภค ให้เป็นเมืองมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green Campus) ที่มีสภาพแวดล้อมน่าอยู่ รื่นรมย์ เอื้อต่อวิถีชีวิตที่ส่งเสริมการเรียนรู้ ควบคู่กับการสร้างจิตสำนึก และความรับผิดชอบต่อสังคมและสิ่งแวดล้อมของนิสิต บุคลากร และชุมชนโดยรอบ	๑. โครงการพัฒนาภูมิทัศน์ระบบสัญญาณ และระบบสาธารณูปโภค ให้เป็นมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University)	๐.๐	๑๐.๐	๑๐.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
	๕. รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (พันล้านบาท)	๓.๗	<u>กลยุทธ์ที่ ๓ พัฒนাজัดทำระบบการเงิน และการบัญชีที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพและประสิทธิผล</u>		๐.๐	๕.๐	๕.๐	
	๖. ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๖.๐	แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาระบบการเงินและการบัญชีที่โปร่งใส ตรวจสอบได้ มีประสิทธิภาพในการควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณ และถูกต้องตามระเบียบของราชการ	๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศทางการเงินและการบัญชีให้มีความรวดเร็ว ถูกต้องและทันสมัย	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
	๗. ระดับความผาสุกของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๗๕.๐	<u>กลยุทธ์ที่ ๔ สร้างกลไกเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน รักษาสมดุลระหว่างรายรับกับรายจ่าย พร้อมทั้งมีมาตรฐานการรายงานอย่างโปร่งใส</u>		๐.๐	๒.๐	๒.๐	
			แนวทางการดำเนินงาน ๑. สร้างเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงิน รักษาสมดุลระหว่างรายรับและรายจ่าย รวมทั้งสร้างมาตรฐานการรายงานทางการเงินอย่างถูกต้อง โปร่งใส	๑. โครงการพัฒนาหลักเกณฑ์และกลไกเพื่อรักษาเสถียรภาพทางการเงิน และความสมดุลระหว่างรายรับและรายจ่ายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	๐.๐	๒.๐	๒.๐	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๕ พัฒนาระบบการตรวจสอบที่มั่นใจได้จริง เสริมความมีศักยภาพทางการเงินที่สามารถพึ่งตนเองได้ ออกระเบียบ กฎเกณฑ์ ที่นำเอาประสบการณ์ ประเด็นปัญหาที่เกิดขึ้นจริงมาทบทวน ปรับแก้ไขอย่างตรงจุด</u>		๐.๐	๒.๐	๒.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาระบบการตรวจสอบ และปรับปรุงแก้ไขระเบียบและหลักเกณฑ์ที่เอื้อต่อการเสริมศักยภาพทางการเงินที่สามารถพึ่งพาตนเองได้ กลยุทธ์ที่ ๖ พัฒนาระบบประเมินผลที่เป็นธรรมในทุกระดับ แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาระบบประเมินผลที่เป็นธรรม และการวิเคราะห์ภาระงานที่เป็นระบบ และเป็นธรรม กลยุทธ์ที่ ๗ พัฒนาผู้บริหารทุกระดับเข้าสู่ความเป็นธรรมภิบาล แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาผู้บริหารทุกระดับให้มีความรู้ความเข้าใจ เพื่อการบริหารตามหลักธรรมาภิบาล กลยุทธ์ที่ ๘ บูรณาการการทำงานระหว่างส่วนงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกันหรือเสริมกัน บูรณาการข้อมูลและองค์ความรู้สู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล แนวทางการดำเนินงาน ๑. ส่งเสริมให้ส่วนงานบูรณาการการทำงาน และการรวมกลุ่มส่วนงานที่มีภารกิจใกล้เคียงกัน เสริมกัน เพื่อความเข้มแข็ง ยึดหยุ่น ส่งเสริมการปฏิบัติงานเป็นทีม หรือเครือข่าย เพื่อสอดคล้องกับการดำเนินงานใหม่ๆ และสนับสนุนการก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยวิจัยชั้นนำระดับโลก	๑. โครงการพัฒนาและปรับปรุงระบบการตรวจสอบภายใน และแก้ไขระเบียบหลักสูตรเพื่อเสริมสร้างศักยภาพของส่วนงานให้สามารถพึ่งพาตนเองได้ ๑. โครงการพัฒนาระบบประเมินผู้บริหารและพัฒนาระบบประเมินบุคลากรในทุกระดับ ๑. โครงการฝึกอบรมหลักสูตรหลักธรรมาภิบาล เพื่อการบริหารสำหรับผู้บริหารทุกระดับ ๑. โครงการพัฒนาฐานข้อมูล โดยบูรณาการข้อมูล และองค์ความรู้ระหว่างส่วนงาน เพื่อใช้ในการบริหารงานและการตัดสินใจของผู้บริหาร	๐.๐	๒.๐	๒.๐	
					๐.๐	๓.๐	๓.๐	
					๐.๐	๓.๐	๓.๐	
					๐.๐	๖.๐	๖.๐	
					๐.๐	๖.๐	๖.๐	
					๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	
					๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชีพ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๙ พัฒนาทรัพยากรเพื่อสร้างรายได้ให้กับมหาวิทยาลัย</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการทรัพยากรและทรัพยากรของมหาวิทยาลัยเพื่อสร้างรายได้ให้เพิ่มขึ้น วางแผนการลงทุนระยะยาวเพื่อเพิ่มขีดความสามารถในการพึ่งพาตนเองด้านงบประมาณ	๑. โครงการจัดหารายได้จากการบริหารทรัพยากร ทรัพยากร และวางแผนการลงทุนระยะยาว เพื่อการพึ่งพาตนเอง	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๑๐ พัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารของทั้งมหาวิทยาลัย</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. พัฒนาและปรับปรุงระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารจัดการฐานข้อมูลให้ทันสมัย และเพียงพอต่อการดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยและสามารถเชื่อมโยงถึงกันได้อย่างเป็นระบบ	๑. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลของส่วนงานสามารถเชื่อมโยงข้อมูลกับส่วนงานต่าง ๆ ภายในมหาวิทยาลัยได้อย่างทั่วถึง	๐.๐	๑๒.๐	๑๒.๐	
				๒. โครงการพัฒนาระบบฐานข้อมูลเพื่อสนับสนุนการตัดสินใจทั้งในด้านการบริหาร ด้านงบประมาณ และด้านการประกันคุณภาพ	๐.๐	๕.๐	๕.๐	

ยุทธศาสตร์ที่	ตัวชี้วัดประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าหมายปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๓	กลยุทธ์/แนวทางการดำเนินงาน	โครงการ	วงเงินงบประมาณประจำปีบัญชี ปี พ.ศ. ๒๕๖๓ (หน่วย : ล้านบาท)			ส่วนงาน
					แผ่นดิน	รายได้	รวม	
			<u>กลยุทธ์ที่ ๑๑ สร้างความผาสุกและพัฒนาสู่องค์กรแห่งความผาสุก ทั้งของนิสิตและบุคลากร ตามลักษณะองค์กรแห่งความผาสุก</u> แนวทางการดำเนินงาน ๑. เสริมสร้างความสุขในการปฏิบัติงานให้แก่บุคลากรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพประสิทธิผล และบรรลุเป้าหมายในการปฏิบัติงาน	๑. โครงการเสริมสร้างความสุข และความพึงพอใจในการปฏิบัติงานให้บุคลากร	๐.๐	๕.๐	๕.๐	
					๐.๐	๕.๐	๕.๐	
รวมยุทธศาสตร์ที่ ๔					๐.๐	๖๗.๐	๖๗.๐	