

สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๒

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)

(ผ่านความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๔/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๗ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๖๓)

รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดของการพัฒนาในภาพรวม จำนวน ๖ ตัวชี้วัด พบว่า มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

๑) ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียวในประเทศไทย ๒) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔ ๓) ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติต่องานวิจัยทั้งหมด

๒) ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry) (ร้อยละ ๗.๑๔) และ ๒) ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ (ร้อยละ ๖๒.๓๒)

๓) ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ จำนวน ๒๐ ตัวชี้วัด พบว่า มีผลการดำเนินงาน ดังนี้

- ๑) ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๑๐ ตัวชี้วัด
- ๒) ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับค่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๙๐ – ๙๙) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด
- ๓) ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๖ ตัวชี้วัด
- ๔) ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี และระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในภาพรวม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์ ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป จำนวน ๑๒ ตัวชี้วัด คิดเป็นร้อยละ ๖๐ ของจำนวนตัวชี้วัดทั้งหมด แสดงให้เห็นว่ามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สามารถบริหารจัดการภารกิจต่าง ๆ บรรลุผลตามเป้าหมายที่กำหนดในแผนยุทธศาสตร์ ซึ่งสามารถจำแนกตามประเด็นยุทธศาสตร์ ได้ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๓ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑) ร้อยละของประชาชน/เกษตรกรที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน และ ๒) จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัยและจังหวัดใกล้เคียง และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ (ร้อยละ ๖๒.๓๒)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล** มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๔ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) จำนวนหลักสูตรนานาชาติ ๒) ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิต ให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญ ตาม ๒๑<sup>st</sup> Century Skill ๓) จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS ๔) ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด และ ๒) จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ** มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๔ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการใกล้เคียงและสูงกว่าค่าเป้าหมาย (ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐ ขึ้นไป) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต ๒) จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ และ ๓) ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง (ร้อยละ ๕๖.๐๒)

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน** มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๗ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมาย (ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐ ขึ้นไป) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย ๒) ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ๓) รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนาและส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการและวิชาชีพตามตำแหน่ง และ ๒) ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล ทั้งนี้ตัวชี้วัดไม่มีการประเมิน จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ๑) ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี และ ๒) ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

สรุปรายงานการวิเคราะห์ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์  
(รอบ ๑๒ เดือน)

.....  
การรายงานผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จำแนกเป็น

**๑. ตัวชี้วัดของการพัฒนาในภาพรวม (๖ ตัวชี้วัด)**

**มีผลการดำเนินงานตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป ๓ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๕๐ ของการบรรลุผลตามเป้าหมายในแผนปฏิบัติการ)** และหากพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละตัวชี้วัด พบว่า

- ๑) **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด ได้แก่**
  - ๑.๑ ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ในประเทศไทย
  - ๑.๒ ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔
  - ๑.๓ ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติต่องานวิจัยทั้งหมด
- ๒) **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่**
  - ๒.๑ ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry)
  - ๒.๒ ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ
- ๓) **ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน** จำนวน ๑ ตัวชี้วัด ได้แก่ ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

**๒. ตัวชี้วัดในระดับยุทธศาสตร์ (๒๐ ตัวชี้วัด)**

**มีผลการดำเนินงานตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ ขึ้นไป ๑๒ ตัวชี้วัด (ร้อยละ ๖๐ ของการบรรลุผลตามยุทธศาสตร์ในแผนปฏิบัติการ)** และหากพิจารณาผลการดำเนินงานในแต่ละตัวชี้วัด พบว่า

- ๕) **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐) จำนวน ๑๐ ตัวชี้วัด**
- ๖) **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานใกล้เคียงกับค่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๙๐ - ๙๙) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด**
- ๗) **ตัวชี้วัดที่มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๖ ตัวชี้วัด**
- ๘) **ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน** จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่ ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี และระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

รายละเอียดแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์ มีดังนี้

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน** มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๓ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าหรือเท่ากับร้อยละ ๑๐๐ ขึ้นไป) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด หากพิจารณารายตัวชี้วัดพบว่า

- ๑) ร้อยละของประชาชนและเกษตรกรที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน (ร้อยละ ๑๐๒.๓๕)
- ๒) จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัยและจังหวัดใกล้เคียง (ร้อยละ ๑๖๖.๖๗)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดำเนินงานตามยุทธศาสตร์มุ่งสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดินเพื่อการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน มุ่งสู่การเป็นมหาวิทยาลัยที่มีความรับผิดชอบต่อรัฐและสังคม โดยการส่งเสริมผลงานของมหาวิทยาลัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีเพื่อการขับเคลื่อนเศรษฐกิจ ตอบสนองนโยบายของรัฐในการแก้ไขปัญหาด้านการเกษตร อาหาร ป่าไม้ ทรัพยากรธรรมชาติ สิ่งแวดล้อม มีผลงานที่สำคัญ ได้แก่ โครงการพัฒนาเกษตรกรปราดเปรื่อง (Smart Farmer) ความสำเร็จของการใช้ไบโอดีเซลในการรักษาช้างที่มีอาการกล้ามเนื้อขากรรไกรแข็งเกร็งอ้าปากไม่ได้เป็นรายแรกของโลก การพัฒนาผู้สูงอายุโดยความร่วมมือกับกรมกิจการผู้สูงอายุกับสถานีวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ชุมชนบางกะเจ้า ศูนย์การเรียนรู้เพื่อการท่องเที่ยวเชิงอนุรักษ์การเกษตรสร้างความยั่งยืนของวิถีเกษตร โครงการบริการวิชาการให้กับโรงพยาบาลแหลมฉบัง โครงการจัดตั้งสถาบันพัฒนาศักยภาพ Digital เพื่อ AEC และโครงการพัฒนาศูนย์ทดสอบ 5G เป็นต้น และมหาวิทยาลัยได้ออกกฎเกณฑ์เพื่อให้บุคลากรที่ทำงานด้านบริการวิชาการมีความคล่องตัวขึ้น โดยผลักดันการบริการวิชาการทั้งในเชิงสังคมและการให้บริการวิชาการแก่ภาครัฐและเอกชน โดยนำรูปแบบการบริการวิชาการต่าง ๆ ภายใต้การสนับสนุนงบประมาณทั้งจากภาครัฐ เช่น โครงการ Talent Mobility ที่สนับสนุนให้บุคลากรนำความเชี่ยวชาญออกไปทำงานร่วมกับภาคเอกชน โครงการให้บริการผ่านข้อบังคับว่าด้วยการพัฒนาวิชาการหรือโครงการไทยแลนด์ ๔.๐ นำมาให้บริการวิชาการ ไม่ว่าจะเป็นการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เกษตรกร เพื่อนำไปพัฒนาให้มีคุณภาพชีวิตที่ดีขึ้น หรือการทำงานร่วมกับภาคเอกชนเพื่อพัฒนานวัตกรรม เพื่อเพิ่มศักยภาพในการแข่งขันทั้งในด้านการผลิตสินค้านวัตกรรมต่าง ๆ จากความมุ่งมั่นในการให้บริการวิชาการแก่สังคมในรูปแบบต่าง ๆ

- ๓) จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ร้อยละ ๖๒.๓๒)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีระบบและกลไกในการบริการวิชาการ มีการจัดการองค์ความรู้อย่างเป็นระบบ โดยเริ่มจากการพัฒนาองค์ความรู้ การจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา การถ่ายทอดองค์ความรู้สู่สังคมและสู่เชิงพาณิชย์ เช่น โครงการบ่มเพาะธุรกิจ โครงการ Innovative startup แต่เนื่องจากงานวิจัยเชิงบูรณาการ สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม และการต่อยอดงานวิจัยสู่การใช้ประโยชน์ยังมีจำนวนน้อย เมื่อเทียบกับผลงานวิจัยในภาพรวมของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรสนับสนุนให้คณาจารย์ และนักวิจัย ทำงานวิจัยเชิงบูรณาการให้มากยิ่งขึ้น ควบคู่กับการพัฒนาศักยภาพอาจารย์ และนักวิจัยให้สามารถต่อยอดผลงานวิจัยไปสู่การใช้ประโยชน์ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ ได้มากขึ้น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๖ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๔ ตัวชี้วัด และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด หากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า**

- ๑) จำนวนหลักสูตรนานาชาติ (ร้อยละ ๙๗.๕๐)
- ๒) ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด (ร้อยละ ๗๔.๓๓)
- ๓) ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิตให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญตาม ๒๑<sup>st</sup> Century Skill (ร้อยละ ๑๒๙.๑๔)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มุ่งผลิตบัณฑิตที่มีคุณธรรม คุณภาพ และมีทักษะการเป็นพลเมืองโลก สนับสนุนให้อาจารย์ปรับการเรียนรู้อบรมในรูปแบบใหม่ สร้างเวทีให้ผู้สอนได้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ร่วมกัน พร้อมขยายกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ เพื่อพัฒนาทักษะด้านภาษาให้แก่บัณฑิตในหลากหลายรูปแบบ ไม่ว่าจะเป็นการจัดโครงการและกิจกรรมต่างๆ โดยคณะมนุษยศาสตร์ และศูนย์การศึกษานานาชาติ โดยดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ได้แก่ การยกระดับทักษะทางภาษาต่างประเทศของนิสิตและบุคลากรมหาวิทยาลัย การสอบวัดระดับภาษาอังกฤษของนิสิต และการส่งเสริมกิจกรรมนานาชาติระหว่างประเทศ ซึ่งกิจกรรมต่าง ๆ ดังกล่าว เป็นการให้ความรู้และพัฒนาทักษะภาษาอังกฤษแก่นิสิตและบุคลากร นอกจากนี้มหาวิทยาลัยมุ่งเน้นการพัฒนาหลักสูตรให้มีความเป็นสากล โดยหลักสูตรระดับบัณฑิตศึกษากำหนดเป้าหมายไว้ว่าจะพัฒนาให้เป็นหลักสูตรนานาชาติเพิ่มมากขึ้น ส่วนในระดับปริญญาตรี มหาวิทยาลัยได้กำหนดนโยบายให้ทุกหลักสูตรมีกิจกรรมการเรียนการสอนเป็นภาษาอังกฤษเพิ่มขึ้นทุกปี

๔) จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS (ร้อยละ ๑๕๐.๘๙)

๕) ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด (ร้อยละ ๑๘๙.๒๗)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้บริหารจัดการ และพัฒนาระบบสารสนเทศงานวิจัยเพื่อเป็นศูนย์กลางในการให้บริการ/แลกเปลี่ยน/เชื่อมโยงข้อมูลกับหน่วยงานต่าง ๆ ทั้งภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย โดยมีการพัฒนาระบบและบริการสารสนเทศงานวิจัย ได้แก่ ระบบฐานข้อมูลการบริหารจัดการงานวิจัยทุนอุดหนุนวิจัยมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบบริหารเงินทุนอุดหนุนวิจัยภายนอกมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระบบฐานข้อมูลงานวิจัยมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ ระบบฐานข้อมูลวารสาร จำนวน ๒ ฐานข้อมูล ได้แก่ วารสาร Agriculture and Natural Resources และวารสาร Kasetsart Journal of Social Sciences ซึ่งวารสารทั้ง ๒ เป็นวารสารวิชาการของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ที่ได้รับการยอมรับอยู่ในฐานข้อมูลระดับนานาชาติและระดับชาติ อยู่ในฐานข้อมูล SCOPUS, ScienceDirect, ASEAN Citation Index (ACI) และ TCI

สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ทำหน้าที่ในการประสานและบริหารจัดการงานวิจัยของมหาวิทยาลัย รวมทั้งบริการให้คำปรึกษาเกี่ยวกับการทำวิจัยผ่านหน่วยที่ปรึกษาวิจัย ให้บริการห้องปฏิบัติการวิจัย เพื่อสนับสนุนการเรียนการสอน และแนะนำด้านเทคนิคการใช้เครื่องมือและวิเคราะห์ตัวอย่าง รวมทั้งสนับสนุนอาจารย์และนักวิจัยในการเสนอผลงานวิจัยในการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ โดยการสนับสนุนงบประมาณเพื่อให้อาจารย์และนักวิจัยได้มีโอกาสเผยแพร่ผลงานวิจัย เพิ่มพูนความรู้ ประสบการณ์ รวมถึงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับนานาชาติ

๖) จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ (ร้อยละ ๒๖.๐๒)

ทั้งนี้เนื่องจาก มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยสำนักบริการวิชาการ มีกระบวนการนำงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ไปใช้ประโยชน์ ได้แก่ ๑) การประชาสัมพันธ์เผยแพร่ผลงานวิจัยที่พร้อมถ่ายทอดสู่เชิงพาณิชย์ผ่านทางเว็บไซต์สำนักงานบริการวิชาการ และการจัดนิทรรศการตามงานต่าง ๆ ๒) มีช่องทางประสานงานถ่ายทอดเทคโนโลยี/ผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์ ผ่านไลน์ @FIN FIN INNOVATION เพื่อประสานงานระหว่างอาจารย์ นักวิจัย และภาคเอกชนกับการอนุญาตให้ใช้สิทธิในทรัพย์สินทางปัญญาของมหาวิทยาลัย รวมทั้ง ๓) การจัดกิจกรรมสร้างความตระหนักการนำผลงานสู่เชิงพาณิชย์ โดยเจาะกลุ่มเป้าหมายคณะ/สถาบัน/สำนัก ที่มีผลงานวิจัยที่พร้อมถ่ายทอดสู่เชิงพาณิชย์จำนวนมาก ให้ทราบถึงนโยบายของมหาวิทยาลัย โดยกำหนดรูปแบบ และกระบวนการนำผลงานวิจัยสู่เชิงพาณิชย์และการถ่ายทอดเทคโนโลยีผ่านการอนุญาตให้ใช้สิทธิ ดังนั้นคาดว่าในอนาคตจะมีการนำผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ของมหาวิทยาลัยไปใช้ประโยชน์ได้มากขึ้น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๔ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินการสูงกว่าค่าเป้าหมาย (ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐ ขึ้นไป) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด และมีผลการดำเนินงานต่ำกว่าค่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าร้อยละ ๙๐) จำนวน ๑ ตัวชี้วัด หากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า**

- ๑) ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต (ร้อยละ ๑๐๐.๒๔)
- ๒) ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม (ร้อยละ ๙๘.๕๔)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ จัดกิจกรรมเตรียมความพร้อมเพื่อการทำงานเมื่อสำเร็จการศึกษา ให้แก่นิสิต ทั้งการเตรียมความพร้อมในด้านภาษาต่างประเทศ การเรียนรู้อาชีพอิสระจากการปฏิบัติจริง โดยมหาวิทยาลัยผลักดันให้ทุกส่วนงานมุ่งเน้นการจัดโครงการที่สอดคล้องกับความต้องการของนิสิต ได้แก่ โครงการบัณฑิตมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์พบผู้ประกอบการ โครงการปัจฉิมนิเทศ โครงการ English is Easy และโครงการอบรมภาษาจีนเพื่อการสื่อสาร รวมทั้งมีการจัดกิจกรรมส่งเสริมและพัฒนานิสิตด้านต่างๆ ซึ่งทำให้นิสิตได้รับรางวัลทั้งระดับชาติ และนานาชาติจำนวนมาก สามารถผลิตบัณฑิตที่มีความรู้ความสามารถ และทักษะตรงตามความต้องการของผู้ใช้บัณฑิตและการพัฒนาประเทศทั้งในระดับปริญญาตรี และบัณฑิตศึกษา

- ๓) จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ (ร้อยละ ๑๐๘.๐๐)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ผลงานเด่นและนวัตกรรม เพื่อให้บุคลากรได้นำเสนอผลงานเพื่อแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับผู้เชี่ยวชาญ และแลกเปลี่ยนระหว่างกัน ส่งเสริมให้บุคลากรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ โดยผลงานที่เป็นองค์ความรู้มีทั้งในด้านการเรียนการสอน การวิจัย การบริการวิชาการ และการบริหารจัดการ ซึ่งช่วยส่งเสริมและพัฒนาให้บุคลากรทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ ส่วนงานมีความเข้มแข็งได้เสริมสร้างศักยภาพอาจารย์ มีการเรียนการสอนที่ทันสมัย ตอบสนองต่อสังคม และการพัฒนาประเทศ

- ๔) ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง (ร้อยละ ๕๖.๐๒)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มีแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม เพื่อสืบสาน อนุรักษ์ประเพณี ด้านทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมไทย โดยมีการสร้างความเข้าใจในแนวทางการดำเนินงานที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัยระหว่างคณะ สถาบัน สำนัก และวิทยาเขต แต่เนื่องจากกิจกรรมที่จัดส่วนใหญ่เป็นโครงการส่งเสริม สืบสานวัฒนธรรม ประเพณีไทย ดังนั้นมหาวิทยาลัยควรส่งเสริมให้ส่วนงานจัดกิจกรรม/โครงการในด้านศิลปะท้องถิ่นเพิ่มมากขึ้น รวมทั้งนำผลงานสร้างสรรค์ที่ได้จากนวัตกรรมที่เป็นประโยชน์ต่อสังคม เพื่อการส่งเสริมศิลปะ และภูมิปัญญาไทยให้มากขึ้น

**ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน** มีตัวชี้วัดทั้งสิ้น ๗ ตัวชี้วัด และมีผลการดำเนินงานสูงกว่าค่าเป้าหมาย (ตั้งแต่ร้อยละ ๙๐ - ๑๐๐ ขึ้นไป) จำนวน ๓ ตัวชี้วัด มีผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (ต่ำกว่าค่าเป้าหมายร้อยละ ๙๐) จำนวน ๒ ตัวชี้วัด และตัวชี้วัดที่ไม่ได้รับการประเมิน จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ซึ่งหากพิจารณารายตัวชี้วัด พบว่า

- ๑) ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๑๐๗.๕๕)
- ๒) ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย (ร้อยละ ๑๐๖)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำหนดนโยบายในการพัฒนาสภาพแวดล้อมภูมิทัศน์ ปลุกต้นไม้ ดูแลรักษาความสะอาดของอาคารสถานที่ บำรุงรักษาต้นไม้ ภายในมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่องให้มีความร่มรื่น สวยงาม เป็นระเบียบ เรียบร้อย มีสภาพแวดล้อมและภูมิทัศน์ที่ดีให้สอดคล้องกับโครงการวิทยาเขต สีเขียว KU GREEN CAMPUS โดยได้รับความร่วมมือ และการมีส่วนร่วมจากบุคลากร นิสิต นิสิตเก่า และประชาชน ทุกภาคส่วน ที่ร่วมทำกิจกรรมมหาวิทยาลัยสีเขียวอย่างต่อเนื่อง รวมทั้งการให้บริการสวัสดิการในระบบไฟฟ้า ภายในมหาวิทยาลัย (KU Go Green) นอกจากนี้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้ดำเนินงานที่สอดคล้องกับทิศทาง ยุทธศาสตร์ชาติว่าด้วยการป้องกันและปราบปรามการทุจริต ระยะที่ ๓ (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๖๔) และเพื่อเป็นการ สนับสนุน ส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใส และภาพลักษณ์ในการดำเนินงานของผู้บริหาร มหาวิทยาลัยจึงกำหนด นโยบายในการบริหารงานเพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสของผู้บริหารในทุกระดับ ได้แก่ นโยบายด้านความ โปร่งใส ด้านความพร้อมรับผิด ด้านความปลอดภัยจากการทุจริตในการปฏิบัติงาน ด้านวัฒนธรรมคุณธรรมในองค์กร ด้านคุณธรรมการทำงานในองค์กร และด้านการสื่อสารภายในองค์กร

- ๓) รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (ร้อยละ ๑๒๐)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ได้มีการปรับแผนยุทธศาสตร์เพื่อพัฒนาทรัพย์สินต่าง ๆ ในการ สร้างรายได้เพิ่มให้แก่มหาวิทยาลัย และแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารการเงินและพิจารณาจัดหาประโยชน์จากเงิน รายได้มหาวิทยาลัยเพื่อจัดทำข้อมูลให้ผู้บริหารตัดสินใจและศึกษาความเป็นไปได้และพิจารณาแนวทางการนำเงินไป จัดหาผลประโยชน์ต่าง ๆ รวมทั้งการแต่งตั้งคณะกรรมการที่ประกอบด้วยผู้เชี่ยวชาญทางการเงินเพื่อแสวงหารายได้ และโอกาสทางการลงทุนที่คุ้มค่า ริเริ่มและร่วมมือกับองค์กรวิชาชีพภายนอกโดยการหา Strategy Partner สร้าง Co-Creation เพื่อพัฒนาความร่วมมือต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารทรัพยากรทางการเงิน ส่งเสริมและพัฒนา บุคลากรให้มีความเชี่ยวชาญในการวิเคราะห์ทางการเงิน และกำหนดนโยบายศึกษาความเป็นไปได้ของโครงการลงทุน ของส่วนงานต่าง ๆ ในมหาวิทยาลัย



- ๔) ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง (ร้อยละ ๘๙.๐๓)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ โดยกองการเจ้าหน้าที่ได้จัดทำระเบียบให้บุคลากรสายวิชาการต้องสร้างผลงานเพื่อเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ และบุคลากรสายสนับสนุนต้องเข้าสู่ตำแหน่งชำนาญการในระยะเวลาที่กำหนด และได้ดำเนินการจัดทำโครงการศาสตราจารย์ก้าวหน้ากระโดด เพื่อเป็นการกระตุ้นและสนับสนุนให้บุคลากรสายวิชาการมีแรงจูงใจในการสร้างผลงานเพื่อความก้าวหน้าของตนเอง แต่เนื่องจากภารกิจในการจัดการเรียนการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ ของบุคลากรสายวิชา จึงเป็นผลให้การเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ไม่เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด รวมทั้งบุคลากรสายสนับสนุนอยู่ระหว่างการทำวิจัยหรือสังเคราะห์ข้อมูล เพื่อขอตำแหน่งทางวิชาการ คาดว่าในอนาคตจะมีบุคลากรทั้งสายวิชาการและสายสนับสนุน เข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการเพิ่มมากขึ้น

- ๕) ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล (ร้อยละ ๑๔.๘๐)

ทั้งนี้ เนื่องจากมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ กำลังก้าวไปสู่การเป็นมหาวิทยาลัยแห่งอนาคต จึงให้ความสำคัญกับการพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ เพื่อช่วยส่งเสริมความแข็งแกร่งให้มหาวิทยาลัยในการขับเคลื่อนไปสู่เป้าหมายความเป็นเลิศอย่างมั่นใจและสอดคล้องกับแนวทาง Digital Transformation ตามแผนพัฒนาด้านเทคโนโลยี รวมทั้งการส่งเสริมและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ซึ่งเป็นส่วนสำคัญยิ่งรวมไปถึงองค์ความรู้ในหลากหลายมิติ โดยมุ่งหวังการพัฒนาเพื่อสามารถก้าวขึ้นเป็น Digital University ชำนาญ ทั้งนี้ในปัจจุบัน มหาวิทยาลัยอยู่ระหว่างการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ และคาดว่าในอนาคตจะมีการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศเพิ่มมากขึ้น เพื่อความเชื่อมโยงระหว่างวิทยาเขตภูมิภาค และรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

- ๖) ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี (ไม่มีการประเมิน)

สำหรับตัวชี้วัดร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี เนื่องจากมหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์ อยู่ในช่วงการบริหารงานโดยรักษาการอธิการบดีมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ดังนั้นจึงไม่มีการประเมินในตัวชี้วัดดังกล่าว

- ๗) ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ไม่มีการประเมิน)

สำหรับตัวชี้วัดระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ไม่ได้ดำเนินการประเมิน เนื่องจากไม่ได้อยู่ในรอบของการประเมิน ซึ่งได้ดำเนินการไปแล้วในปี พ.ศ. ๒๕๖๑

**ตัวชี้วัด (Indicators) และค่าเป้าหมาย (Goals) ของการพัฒนาในภาพรวม**  
**ประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**  
**(รอบ ๑๒ เดือน)**

ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒	ผลการ ดำเนินงาน ประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒	ร้อยละของ การบรรลุ เป้าหมาย
๑. ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว (Green University) ในประเทศไทย	๓	๒	๑๕๐.๐๐
๒. ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนแม่บทเทคโนโลยีสารสนเทศ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ปี พ.ศ. ๒๕๖๐ - ๒๕๖๔	๘๐	๘๙.๔๐	๑๑๑.๗๕
๓. ร้อยละของงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ได้รับการตีพิมพ์เผยแพร่ในวารสารวิชาการระดับนานาชาติต่องานวิจัยทั้งหมด	๕๙.๐	๗๐.๗๘	๑๑๙.๙๗
๔. ลำดับของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการจัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก สาขาเกษตรศาสตร์และวนศาสตร์ (QS World University Rankings in Agriculture & Forestry)	๒๘	๕๘	๗.๑๔
๕. ผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชนตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๒๐	๕๑๑	๖๒.๓๒
๗. ระดับความพึงพอใจของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หมายเหตุ : ไม่ได้ดำเนินการประเมิน	๗๐	-	-

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒

มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (รอบ ๑๒ เดือน)

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ประจำปี บัญชี พ.ศ.๒๕๖๒	ผลการ ดำเนินงาน ประจำปี บัญชี พ.ศ.๒๕๖๒	ร้อยละของ การบรรลุ เป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ : การสร้างสรรค์ศาสตร์ แห่งแผ่นดิน เพื่อการ พัฒนาประเทศที่ยั่งยืน	๑. จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงาน สร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนอง ภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ	๘๒๐	๕๑๑	๖๒.๓๒
	๒. ร้อยละของประชาชนและเกษตรกร ที่สามารถนำ ความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้าง รายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน	๘๕	๘๗	๑๐๒.๓๕
	๓. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยใน การแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความ เป็นอยู่ของประชาชนโดยรอบมหาวิทยาลัยและ จังหวัดใกล้เคียง	๑๒	๒๐	๑๖๖.๖๗
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ : การพัฒนาสู่ความเป็น เลิศทางวิชาการในระดับ สากล	๑. จำนวนหลักสูตรนานาชาติ	๔๐	๓๙	๙๗.๕๐
	๒. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด	๙	๖.๖๙	๗๔.๓๓
	๓. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ ประโยชน์	๘๒๐	๒๓๘	๒๙.๐๒
	๔. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสาร ระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS	๙๐๐	๑,๓๕๘	๑๕๐.๘๙
	๕. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิต ให้มีความรู้และ มีทักษะสำคัญ ตาม ๒๑ <sup>st</sup> Century Skill	๓.๕	๔.๕๒	๑๒๙.๑๔
	๖. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดย ชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาค หรือนานาชาติ ที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด	๑๕	๒๘.๓๙	๑๘๙.๒๗

ประเด็นยุทธศาสตร์	ตัวชี้วัด	เป้าหมาย ประจำปี บัญชี พ.ศ.๒๕๖๒	ผลการ ดำเนินงาน ประจำปี บัญชี พ.ศ.๒๕๖๒	ร้อยละของ การบรรลุ เป้าหมาย
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ : การเพิ่มคุณภาพและ ประสิทธิภาพการ ดำเนินงานตามภารกิจ	๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต	๘๒	๘๒.๒๐	๑๐๐.๒๔
	๒. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนา สุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม	๘๒	๘๐.๘๐	๙๘.๕๔
	๓. จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ	๒๕	๒๗	๑๐๘.๐๐
	๔. ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ ให้เกิดประโยชน์ได้จริง	๕๑	๒๘.๕๗	๕๖.๐๒
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ : การใช้หลัก ธรรมาภิบาล ในการ บริหารจัดการอย่างยั่งยืน	๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย	๕๓	๕๗	๑๐๗.๕๕
	๒. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริม ความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง	๖๕	๕๗.๘๗	๘๙.๐๓
	๓. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความ โปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย	๘๕	๙๐.๑๐	๑๐๖.๐๐
	๔. ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของ อธิการบดี หมายเหตุ : ไม่ได้ดำเนินการประเมิน	๙๖	-	-
	๕. รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน (พันล้านบาท)	๓.๖๕	๔.๓๘	๑๒๐.๐๐
	๖. ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยี สารสนเทศ รองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่ง เศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล	๕	๐.๗๔	๑๔.๘๐
	๗. ระดับความผาสุกของนิสิตและบุคลากรของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ หมายเหตุ : ไม่ได้ดำเนินการประเมิน	๗๐	-	-

ภาคผนวก

**ผลการดำเนินงานในรอบ ๑๒ เดือน เมื่อเทียบกับเป้าหมายตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี พ.ศ.๒๕๖๒  
มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์**

จากผลการดำเนินงานปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๒ ในรอบ ๑๒ เดือน (วันที่ ๑ ตุลาคม พ.ศ. ๒๕๖๑ – วันที่ ๓๐ กันยายน พ.ศ. ๒๕๖๒) เมื่อเทียบกับเป้าหมายในแผนปฏิบัติการ ประจำปีบัญชี พ.ศ. ๒๕๖๒ พบว่าการวัดผลในแต่ละตัวชี้วัด สามารถจำแนกออกได้เป็น ๓ กลุ่ม ดังนี้

ผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๑๐๐)	ผลการดำเนินงานใกล้เคียงหรือ เท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๙๐-๑๐๐)	ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (น้อยกว่าร้อยละ ๙๐)
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน</b>		
<p>๑. ร้อยละของประชาชนและเกษตรกรที่สามารถนำความรู้ไปใช้ประโยชน์ในการประกอบอาชีพ สร้างรายได้ วางแผนการผลิต และการพัฒนาชุมชน</p> <p>๒. จำนวนขององค์กร กลุ่มทางสังคม หรือชุมชนที่ได้รับประโยชน์จากบุคลากรของมหาวิทยาลัยในการแก้ไขปัญหาสังคม พัฒนาคุณภาพชีวิตความเป็นอยู่ของประชาชน โดยรอบมหาวิทยาลัยและจังหวัดใกล้เคียง</p>		<p>๑. จำนวนผลงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรมและงานสร้างสรรค์ ที่สร้างความเข้มแข็งทางเศรษฐกิจ แก้ไขปัญหาให้สังคมและชุมชน ตอบสนองภาคอุตสาหกรรมและตอบโจทย์ให้ประเทศ</p>
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล</b>		
<p>๑. จำนวนบทความวิชาการที่ตีพิมพ์อยู่ในวารสารระดับนานาชาติ ที่ปรากฏในฐานข้อมูล ISI/SCOPUS</p> <p>๒. ระดับการพัฒนาศักยภาพของนิสิต ให้มีความรู้และมีทักษะสำคัญ ตาม ๒๑<sup>st</sup> Century Skill</p> <p>๓. ร้อยละของผลงานวิชาการที่นำเสนอโดยชาวต่างชาติในการประชุมวิชาการในระดับภูมิภาคหรือนานาชาติที่มหาวิทยาลัยเป็นผู้จัด</p>	<p>๑. จำนวนหลักสูตรนานาชาติ</p>	<p>๑. ร้อยละของหลักสูตรนานาชาติต่อหลักสูตรทั้งหมด</p> <p>๒. จำนวนผลงานวิจัยและงานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์</p>

ผลการดำเนินงานสูงกว่าเป้าหมาย (สูงกว่าร้อยละ ๑๐๐)	ผลการดำเนินงานใกล้เคียงหรือ เท่ากับเป้าหมาย (ร้อยละ ๙๐-๑๐๐)	ผลการดำเนินงานต่ำกว่าเป้าหมาย (น้อยกว่าร้อยละ ๙๐)
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจ</b>		
๑. ร้อยละความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อบัณฑิต ๒. จำนวนผลงานและนวัตกรรมสนับสนุนการปฏิบัติการ ที่เป็นแบบอย่างที่ดีมีประสิทธิภาพ	๑. ร้อยละความพึงพอใจของนิสิตที่มีต่อการพัฒนาสุนทรียภาพทางศิลปะและวัฒนธรรม	๑. ร้อยละของผลงานด้านศิลปวัฒนธรรมที่มีการนำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ได้จริง
<b>ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การใช้หลักธรรมาภิบาลในการบริหารจัดการอย่างยั่งยืน</b>		
๑. ร้อยละของพื้นที่สีเขียวของมหาวิทยาลัย ๒. ร้อยละของผลการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ๓. รายได้จากการบริหารทรัพย์สิน		๑. ร้อยละของบุคลากรที่ได้รับการพัฒนา และส่งเสริมความก้าวหน้าทางวิชาการ และวิชาชีพตามตำแหน่ง ๒. ร้อยละของการลงทุนเพื่อพัฒนาระบบเทคโนโลยีสารสนเทศรองรับการเป็นมหาวิทยาลัยแห่งเศรษฐกิจและสังคมดิจิทัล

**หมายเหตุ :** ตัวชี้วัดที่ไม่ได้ดำเนินการประเมิน จำนวน ๒ ตัวชี้วัด ได้แก่

๑. ร้อยละของผลการประเมินการปฏิบัติงานของอธิการบดี
๒. ระดับความผาสุกของนิสิตและบุคลากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

วิสัยทัศน์และยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะ ๑๒ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๐ – ๒๕๗๑)

ได้รับการอนุมัติจากสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ในการประชุมครั้งที่ ๕/๒๕๕๙

เมื่อวันที่ ๓๐ พฤษภาคม พ.ศ. ๒๕๕๙